



KIVI NIRIA

Afdeling
RISICO BEHEER en TECHNIEK

Workshop Praktijk & Implementatie

26 januari 2015, DCMR, Schiedam

Johan Dobbelaar
Martin van Staveren

Programma

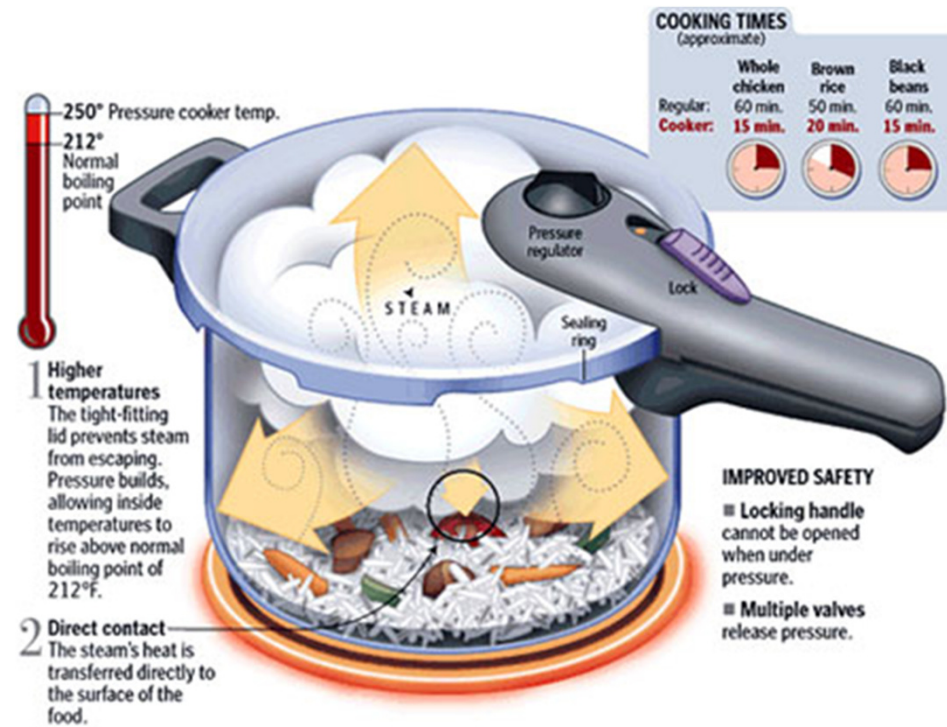
- 14.00 – 14.15 uur: Risicomanagement in de praktijk
- 14.15 – 14.30 uur: Risicomanagement implementatie & lessen uit de Bluewater workshop
- 14.30 – 15.15 uur: Ervaringen delen - hoe gaan we slim om met de risico's?
- 15.15 – 15.30 uur: Plenaire terugkoppeling, lessen voor elkaar en afsluiting

Doelstellingen workshops P&I

1. Ingenieurs *inspiratie en praktische* tips bieden voor slim omgaan met risico's in hun organisaties
2. Als ingenieur *leren van de praktijk* van risicomanagement: wat werkt en hoe is dat succesvol geïmplementeerd
3. Met risicomanagement *aantoonbare meerwaarde* kunnen leveren in tijden met onzekerheid én kansen



Aanpak Workshop



Beoogd Resultaat Workshop P&I

Gezamenlijk opgestelde de Top 5 praktijklessen voor slim omgaan met risico's:

- Door de ingenieur
- In de praktijk van de ingenieur



Risicomanagement in de Praktijk

Presentatie Johan Dobbelaar

- Risico- en kansanalyses
- Waar loop je tegen aan?

Inleiding Implementatie Risicomanagement in Organisaties

Waarom & Hoe

KIVI-RBT Werkgroep Praktijk & Implementatie

dr. ir. Martin van Staveren MBA
adviseur/eigenaar VSRM & kerndocent UT



Routekaart

Implementeren van risicomanagement in organisaties

- Waarom?
- Wat & Hoe?



Waarom?

1. Onderzoek Nyenrode / RUG / NBA / PWC (in 750 organisaties, okt 2014)

Risicomangement scoort nog steeds dikke onvoldoende:
extern 4,6 (4,5 in 2009) en intern 6,7 (6,5 in 2009) op schaal van 1 tot 10*

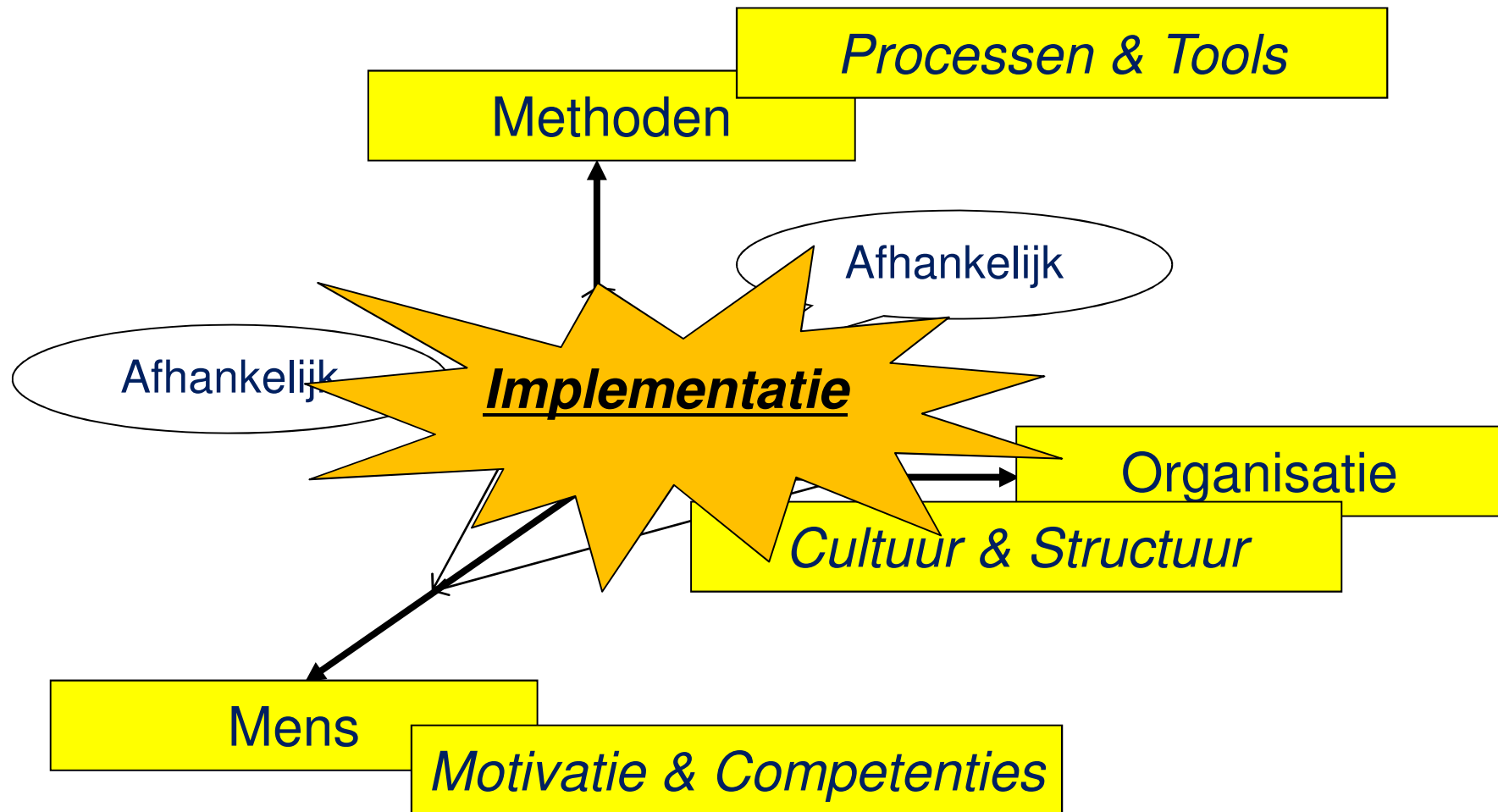
* Dimensies: mate van periodiciteit, integraliteit, bedrijfsbreedheid, pro-activiteit, explicietheid, gestructureerdheid, rapportage, (cultuur)

2. Onderzoek Aon Risk Maturity Index (circa 300 bedrijven, okt 2014)

Hogere risk maturity geeft betere financiële prestaties



Wat & Hoe: 3 RMI DIMENSIES



Top 5 Lessen Workshop Bluewater

1. Maak voorafgaand aan elke risicoanalyse de *organisatiedoelen / projectdoelen* helder
2. Bepaal de voor de organisatie / het project relevante *weegfactoren* voor het prioriteren van risico's (tijd, beïnvloedbaarheid, impact op de klant, e.d.)
3. Organiseer *diversiteit* in je projectteam om de voor de doelen relevante risico's vanuit verschillende invalshoeken in kaart te brengen
4. Benut *ervaringen* uit voorgaande projecten voor de risicoanalyse
5. Spreek mensen aan op risicomangement *gedrag* en niet op de persoon

Ervaringen delen - hoe gaan we slim om met de risico's?

1. Reflectie op de Bluewater lessen
2. Tips voor Johan uit de eigen praktijk
3. Top 6 lessen van vandaag

Top 6 lessen van vandaag

1. Leren van risico's vereist een cultuur van openheid en vertrouwen
2. Risicomanagement vereist een cyclische aanpak met risicoanalyse als startpunt
3. Breng focus aan in de risicoanalyse op basis van de belangrijkste aandachtsgebieden voor succes
4. Benut resultaten van de risicoanalyse in de besluitvorming
5. Benaderen lessen van opgetreden risico's positief als mogelijkheden voor verbetering
6. Tijdgebrek is een risico voor effectief risicomanagement – neem de tijd!

Workshop Evaluatie: doelstellingen gerealiseerd?

1. Ingenieurs *inspiratie en praktische* tips bieden voor slim omgaan met risico's in hun organisaties
2. Als ingenieur *leren van de praktijk* van risicomanagement: wat werkt en hoe is dat succesvol geïmplementeerd
3. Met risicomanagement *aantoonbare meerwaarde* kunnen leveren in tijden met onzekerheid én kansen



Een RM Workshop Praktijk & Implementatie in JOUW Organisatie?

Meld je nu aan: martin@vsrm.nl

Vragen?

vsrm
van staveren risk management



martin@vsrm.nl

