

ONTWERPEN, BOUWEN, FINANCIEREN EN ONDERHOUDEN

KiVi-bijeenkomst

10 oktober 2017

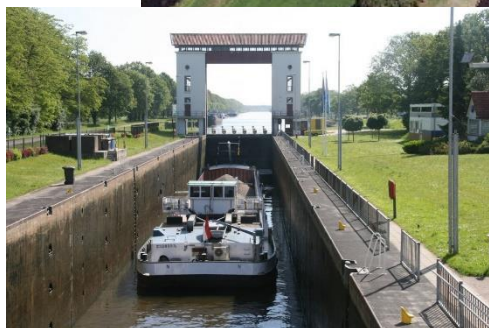
- EVEN VOORSTELLEN -

ing. G. (Gerold) Schaap

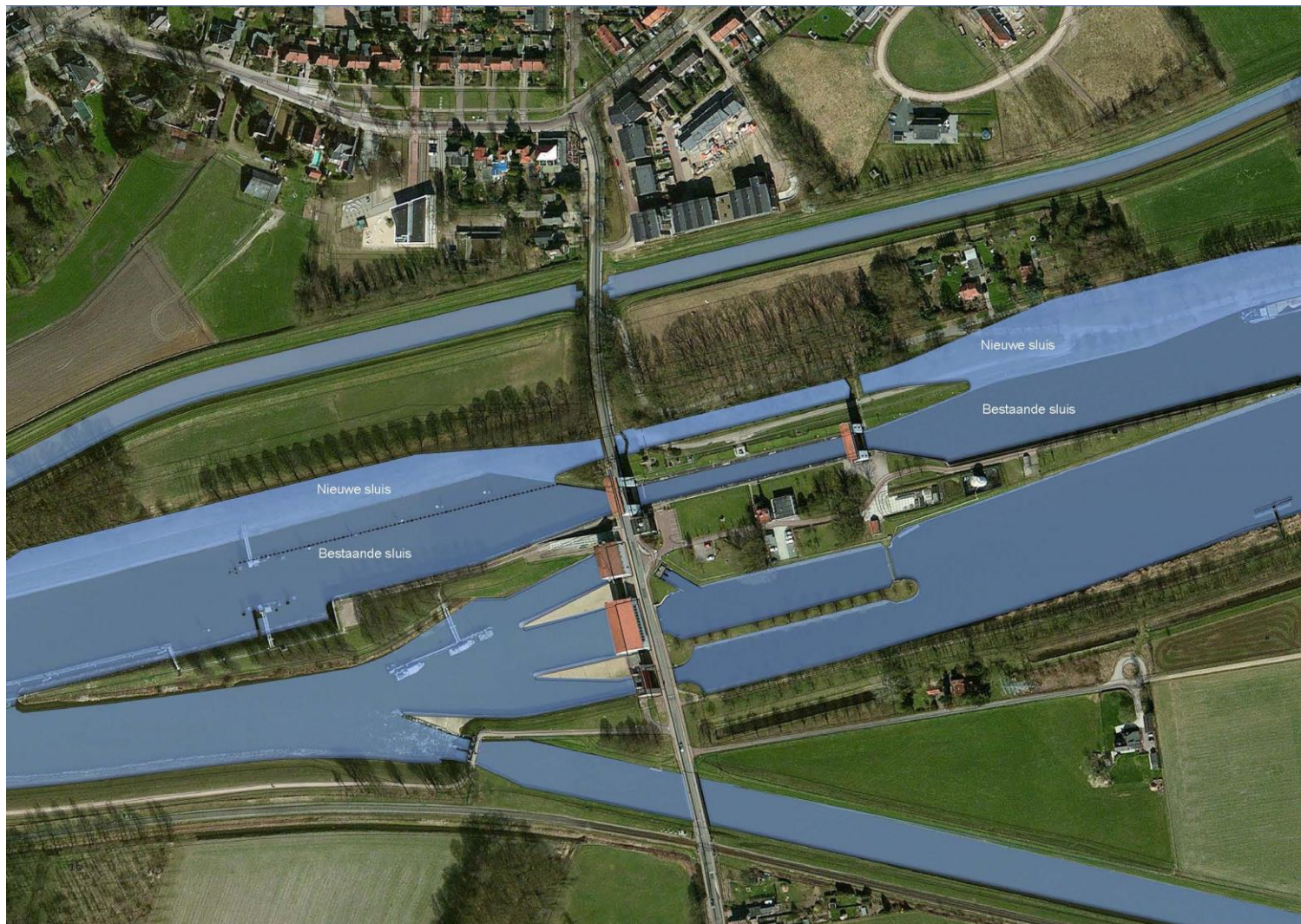
- HTS Civiele techniek; Hogeschool Utrecht
- Ingenieursbureau Mabeg / Tauw
 - Ontwerper; Projectcoördinator; Projectleider
- Ballast Nedam
 - Ontwerpmanager; Tendermanager; Projectmanager; Onderhoudsmanager
- Mobilis | TBI
 - Tendermanager; SPV-manager

DE UITBREIDING SLUIS EEFDE

HUIDIGE SLUISCOMPLEX



NIEUWE SLUISCOMPLEX



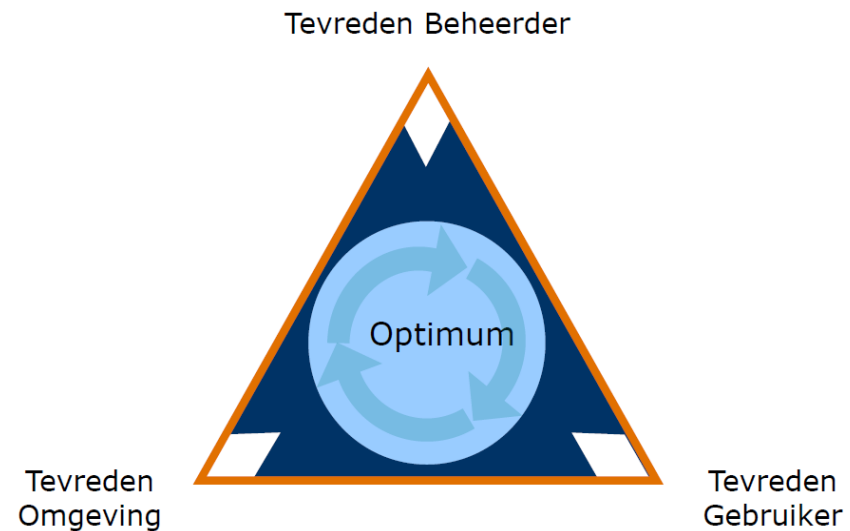
DE UITDAGING:



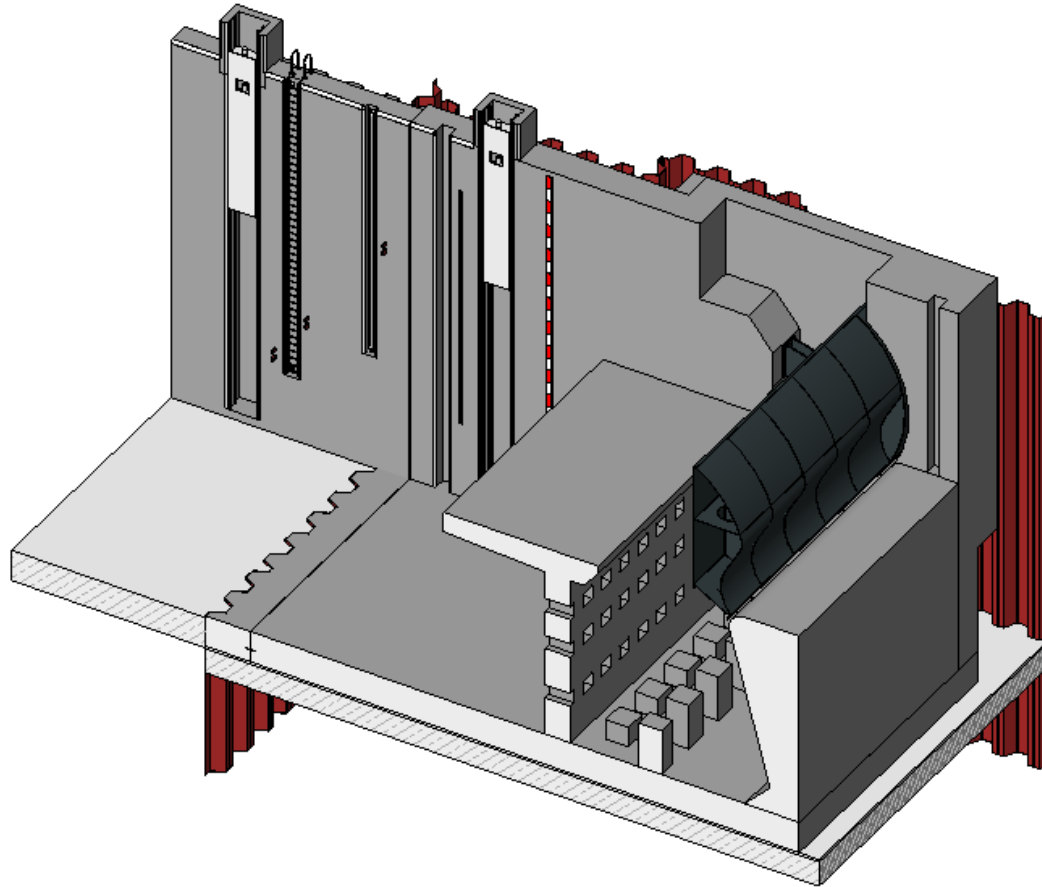
- Aanleg en onderhoud van een nieuwe (2e) sluiscolk noordelijk van de bestaande sluiscolk in het sluiscomplex Eefde;
- Upgrade bediengebouw / bediensystemen van waar beide kolken, de pompen en het aflatwerk bediend kunnen worden;
- Verplaatsen van de primaire en regionale waterkeringen aan de noordzijde van het kanaal voor zover noodzakelijk ten gevolge van de aanleg van de 2e colk;
- Groot onderhoud aan de bestaande colk;
- Het instandhouden van de gerealiseerde scope voor een periode van 27 jaar.
- DBFM contractvorm

PROJECTAMBITIE RWS:

1. Maximaal tevreden gebruiker
2. Maximaal tevreden omgeving
3. Maximaal tevreden beheerder
4. Plan beperken schutverlies
5. DuboCalc
6. Optimale samenwerking



MEERWAARDE SEGMENTDEUR:



MEERWAARDE TRANSPORT:

*“Lock to Twente (L2T) zet in op maximale beschikbaarheid van weg en vaarweg.
Wij realiseren Uitbreiding Sluis Eefde zoveel mogelijk buiten de verkeerstromen om en op een overzichtelijke en veilige wijze.”*



Effect maatregel:
89 % van ons transport gaat over water.
De resterende 11% gaat over de weg.



Damwand / Buispalen 5.948 ton

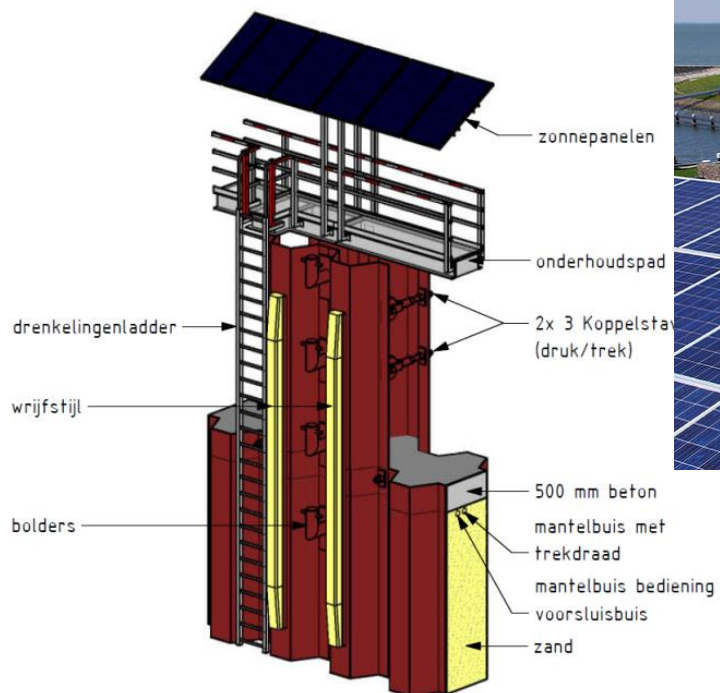


Wapening 1.315 ton

MEERWAARDE NIEUW BEDIENGEBOUW:



MEERWAARDE ENERGIE NEUTRALE SLUIS:



3D impressie



PRINCIPES VAN EEN DBFM CONTRACT

PRINCIPES VAN EEN DBFM CONTRACT

Design, Build, Finance and Maintain-contract (DBFM)

- Opdrachtnemer zowel verantwoordelijk voor het ontwerp en de bouw van het project, als voor de financiering en het totale onderhoud.
- Het is een geïntegreerde contractvorm.
- Zo krijgt de opdrachtnemer maximale ruimte om zijn kennis en creativiteit toe te passen.
- In de gebouwen sector ook toegevoegd, Operate (DBFMO)

PRINCIPES VAN EEN DBFM CONTRACT

Karakteristieken:

- Uitgangspunt bij een DBFM-contract is dat risico's en verantwoordelijkheden worden belegd bij de partij die deze het beste kan beheersen en dragen.
- De betaling aan de opdrachtnemer gebeurt periodiek na de bouw, op basis van geleverde diensten.
- Als de afgesproken diensten niet worden geleverd, treden boeteclausules in werking. De winstdoelstelling van het consortium en de private financiers zorgen ervoor dat de opgelopen boetes tot een minimum zullen worden beperkt.
- Langlopend, de contracten kunnen wel 20 tot 30 jaar duren.

PRINCIPES VAN EEN DBFM CONTRACT

Voordelen:

- De opdrachtnemer zal de planning van ontwerp, bouw en onderhoud beter op elkaar afstemmen dan wanneer dat gebeurt in een situatie met meerdere afzonderlijke opdrachtnemende partijen.
- De dienst (bijvoorbeeld een nieuwe/verbrede weg) komt meestal eerder beschikbaar dan vooraf gepland.
- Door de betere afstemming kunnen tevens overdrachtsrisico's beheerst worden, hetgeen leidt tot lagere faalkosten aan de kant van opdrachtnemer en een scherpere prijs.
- Voor de opdrachtnemer een even groot belang heeft bij het slagen van een project als de opdrachtgever. Geen resultaat betekent immers geen geld voor het consortium.

PRINCIPES VAN EEN DBFM CONTRACT

Nadelen:

- Een (veel) langere voorbereidingstijd dan bij traditioneel aanbestede projecten;
- DBFM-projecten vragen specifieke kennis en kunde.
- De transactiekosten zijn behoorlijk hoog;
- Het is niet geschikt voor GWW projecten met een kleine investeringsomvang.

PRINCIPES VAN EEN DBFM CONTRACT

Succesfactoren:

- Life cycle costs: integrale afwegingen maken (ontwerp, bouw en onderhoud en beheer) over de totale levensduur van het project.
- Integraliteit: Keuzes met betrekking tot ontwerp, bouw, onderhoud en beheer zo veel mogelijk op elkaar afstemmen. De betrokken disciplines – van ontwerper en architect, bouwer en installateur tot beheerder en financier – zijn intensief met elkaar in gesprek over het optimum.

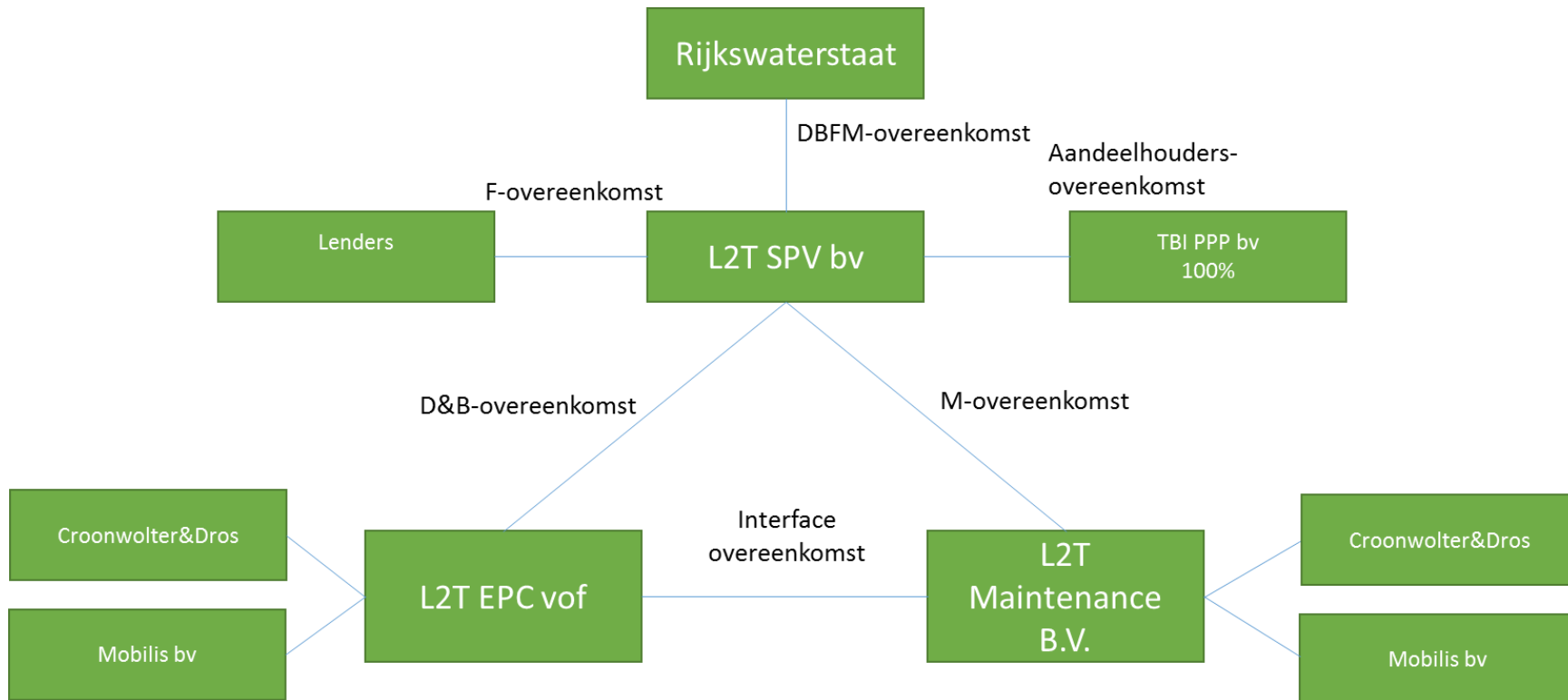
PRINCIPES VAN EEN DBFM CONTRACT

“Waakhondfunctie” financiers:

- De financieringsvorm bestaat uit een relatief klein percentage eigen vermogen en een relatief groot percentage vreemd vermogen.
- Financiers zoals banken of institutionele beleggers verstrekken het vreemd vermogen. Deze financiers willen zekerheden hebben.
- Strikt toe zien op de naleving van de voorwaarden voor de verstrekking van het vreemd vermogen, en dat terugbetaling zo veel mogelijk gegarandeerd is.
- Voor de overheid een extra zekerheid dat ON het project realiseert en exploiteert zoals in het contract is afgesproken.

PRINCIPES VAN EEN DBFM CONTRACT

HET CONSORTIUM



CONSORTIUM L2T

- L2T SPV b.v. (Lock to Twente) voor 100% uit TBI PPP bv.
- De belangrijkste opdrachtnemers zijn Mobilis TBI b.v. (50% EPC en MTC), Croon Wolter en Dros (50% EPC en MTC)
- Het consortium biedt een compleet pakket aan diensten voor het Project. De diensten bestaan aan de ene kant uit het ontwerpen, realiseren en onderhouden van natte infrastructuur en aan de andere kant heeft integraal projectmanagement en het aantrekken van financiering.
- Voor de specialistische sluisdeuren scope heeft het consortium een exclusieve samenwerking met Hollandia Infra b.v. en Hollandia Services
- Voor waterbouw- en grondwerkzaamheden een exclusieve samenwerking met van den Herik Sliedrecht.
- Voor specialistische kennis voor gebruik gemaakt van de ingenieursbureau's Tauw (Omgevingszaken en waterkeringen) en Movares (Waterbouw constructies)

BOUW EN PLANNING

MIJLPALEN

➤ Gunning	28-10-2016
➤ Contractdatum	14-12-2016
➤ Financial close	09-02-2017
➤ Aanvangsdatum	26-08-2017
➤ Beschikbaarheidsdatum	20-04-2020
➤ Voltooiingsdatum	22-09-2020
➤ Einddatum	20-04-2047

IMPRESSIE EINDSITUATIE

