

**RISICO BEHEER EN TECHNIEK**  
Symposium 8 november 2019

# **International Contracting 3**

## **Uitdagingen in de supply chain Onvoorzienbare risico's**

**Dick Bartelse, MSc**

## **DICK BARTELSE: INTRODUCTIE.**

20 JAAR LID VAN EXECUTIVE LEADERSHIP TEAMS AKZONOBEL &  
DIRECTOR PROCUREMENT.

BOARD MEMBER AND JURI LID VOOR THE WORLD ENVIRONMENT CENTRE  
(WEC) WASHINGTON



# MIJN WERK ERVARING:

- PETROCHEMICAL INDUSTRY
- CONSTRUCTION INDUSTRY (SAUDI ARABIA)
- BUILDING MATERIALS INDUSTRY: GLASS FIBRE INSULATION
  
- COATINGS INDUSTRY: LAST 20 YEARS
  - DECORATIVE COATINGS
  - POWDER
  - SPECIALTY COATINGS
  
- **WHAT DID I LEARN BESIDES DAILY PRACTICES**

\*CULTURAL DIFFERENCES! SAUDI ARABIA: SWEDISH MANAGEMENT TEAM/FRENCH COMPANY/GLOBAL (CHINESE) SUPPLIER BASE.

# DE UITDAGING:

- ONTWIKKELING EN TOEPASSING VAN EEN NIEUWE COATING VOOR EEN NIEUW TE ONTWIKKELEN MOBIELE TELEFOON

WIJ ZIJN EEN WERELDWIJD OPEREREND COATINGS BEDRIJF VAN DECORATIEVE EN INDUSTRIËLE COATINGS, ZOALS:

-AUTOMOTIVE

-AEROSPACE

-MARINE AND PROTECTIVE

-POWDER COATINGS

-SPECIALTIES, SUPER YACHTS/MOBILE PHONES/  
SUPER CARS

# DE OMGEVING: DUURZAAMHEID!

- BEDRIJFS IMAGO, (LEES SHARE PRICE)
- NO 1 DJSI VOOR DE CHEMISCHE INDUSTRIE
- PLANET POSSIBLE

# SUSTAINABILITY AFFECTS NUMEROUS ACTIVITIES



# IN SUMMARY: SUPPLIER SELECTION

- \*REMOVE FROM THE WORST



- \*PROMOTE THE BEST



- \*IMPROVE THE REST



# DE OPDRACHT:

- ONTWERP EEN “RUBBER FEEL” ACHTERKANT (INNOVATIEF NIEUW, GEEN SPECIFICATIE) IN 10 KLEUREN, MINIMAAL 5 JAAR GARANTIE.
- INTRODUCTIE DATUM TELEFOON OP DE MARKT: OVER 4 MAANDEN
- **KENMERKEN TELEFOON MARKT:**
  - GADGET, MODE GEVOELIG
  - NIEUWE FEATURS, (QUA GROOTTE, SNELHEID, CAMERA ETC)
  - WERELDMARKT
  - VOLUMES?
  - SUCCES/SNELHEID SALES TOENAME EN WAAR?
  - SAMENWERKING ONDER HOGE DRUK (LEES DAG EN NACHT..)



# DE BUSINESS CASE:

- GOEDE MARGES
- LEARNINGS, KENNIS VAN DE MARKT, PRODUCTONTWIKKELING, INNOVATIEF
- NIEUWE COATINGS: NIEUWE TOEPASSINGEN VOOR NIEUWE MARKTEN?
  
- **SAMENWERKINGSVERBANDEN:**
- DE PROJECTLEIDER ORGANISEERT EN VOLGT OP:
  - TELEFOON FABRIKANT MET COATINGS
  - COATINGS BEDRIJF MET BINDMIDDEL/PIGMENT LEVERANCIERS
  - R&D MET LAB TEAM EN KLANT
  - R&D/LAB TEAM MET PRODUCTIE (UPSCALING)
  - R&D MET PROCUREMENT/SUPPLY CHAIN
  - R&D EN PRODUCTIE MET ANDERE SITES, INTERN OF 3RD PARTY

# WAT ZIJN DE RISICO'S:

- VOOR DE TELEFOONPRODUCER
- VOOR HET COATINGS BEDRIJF
- IN DE COMMUNICATIE/SAMENWERKING
- CULTUURVERSCHILLEN
- 2) WAT IS DE WAARDE VAN DE NOTERING AAN DE DJSI?

# DE RISICO'S

- SUCCES VERKOOP TELEFOON
- COMMUNICATIE MET KLANT/INTERN EN MET SUPPLIER NETWORK
- TECHNISCH FALEN EINDPRODUCT (BATTERIJ BRAND)
- TIMING/DOORLOOPTIJD
- AFKEURING COATING
- GEEN ALTERNATIEVE TOEPASSING COATING
- UPSCALING EN UITBESTEDING
- LEVERANCIERSELECTIE
- BESCHIKBAARHEID ALLE GRONDSTOFFEN EN LOGISTIEK NAAR PRODUCTIELOCATIE
- BOTTLENECK PRODUCTEN
- CLAIMS
- TCFD (TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURE)

# NO 1 DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX

- IMAGO: WAARDE VOOR KLANT EN VOOR SHARE HOLDERS EN AANTREKKEN NIEUWE WERKNEMERS.
- LEVERANCIER SELECTIE
- SECURITY OF SUPPLY
  - TOEGANG TOT GRONDSTOFFEN
  - ALTERNATIEVE GRONDSTOFFEN
- OPTIMALISATIE PRODUCTIE (WATER/ENERGIE/SAFETY= ONGEVALLLEN)/VERMINDERING GRONDSTOFFEN GEBRUIK)
- TCFD (TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURE)

# CONCLUSIE:

- KEN DE EINDMARKT!
- INFORMEER DE GEHELE SUPPLY CHAIN OVER DE DYNAMIEK VAN DE EINDMARKT
- SELECTEER LEVERANCIERS OVEREENKOMSTIG DIE EINDMARKT BEHOEFTES.
- COMMUNICATIE IS KEY!