

RISICO BEHEER EN TECHNIEK
Werksymposium 20 september 2019

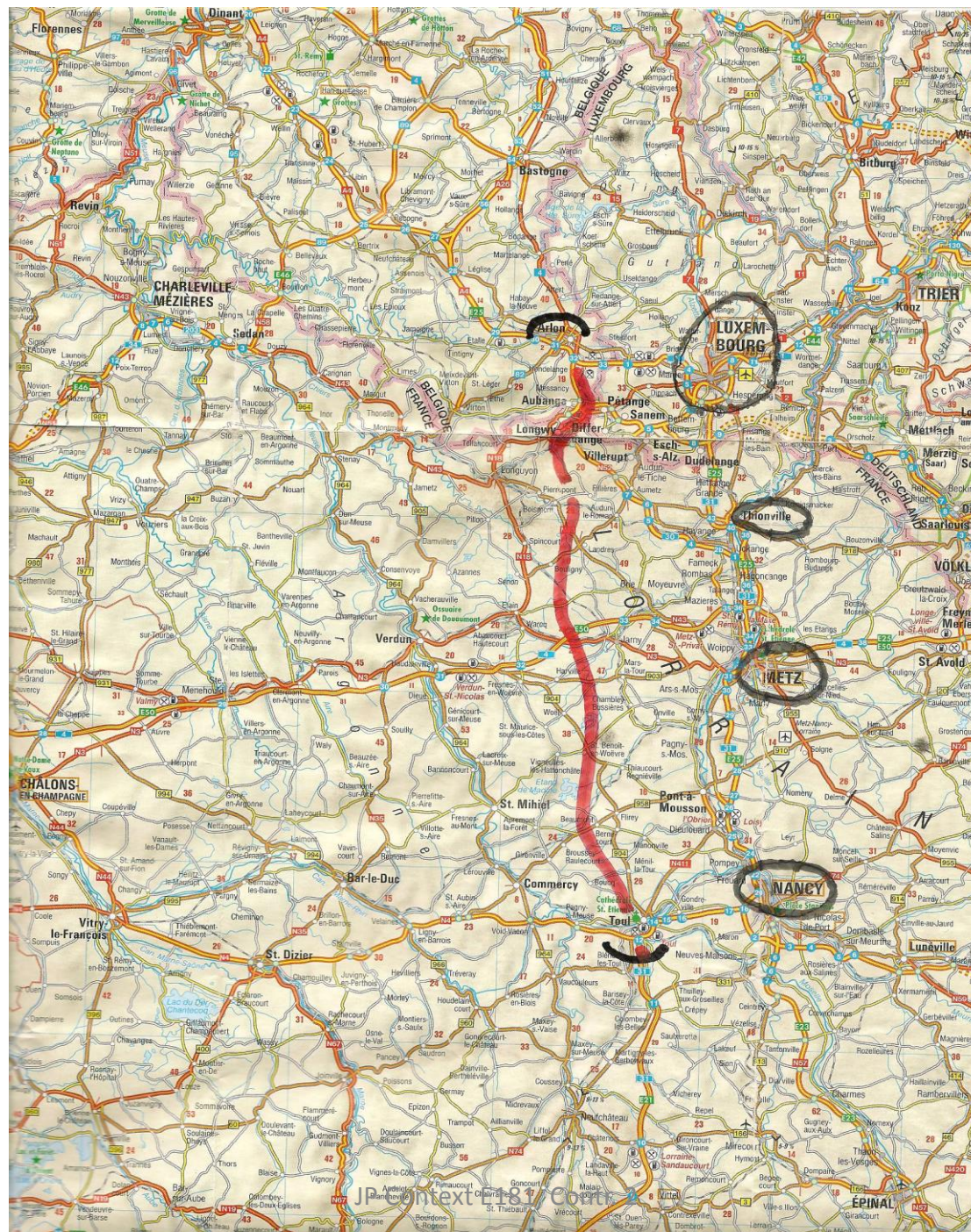
International Contracting 2

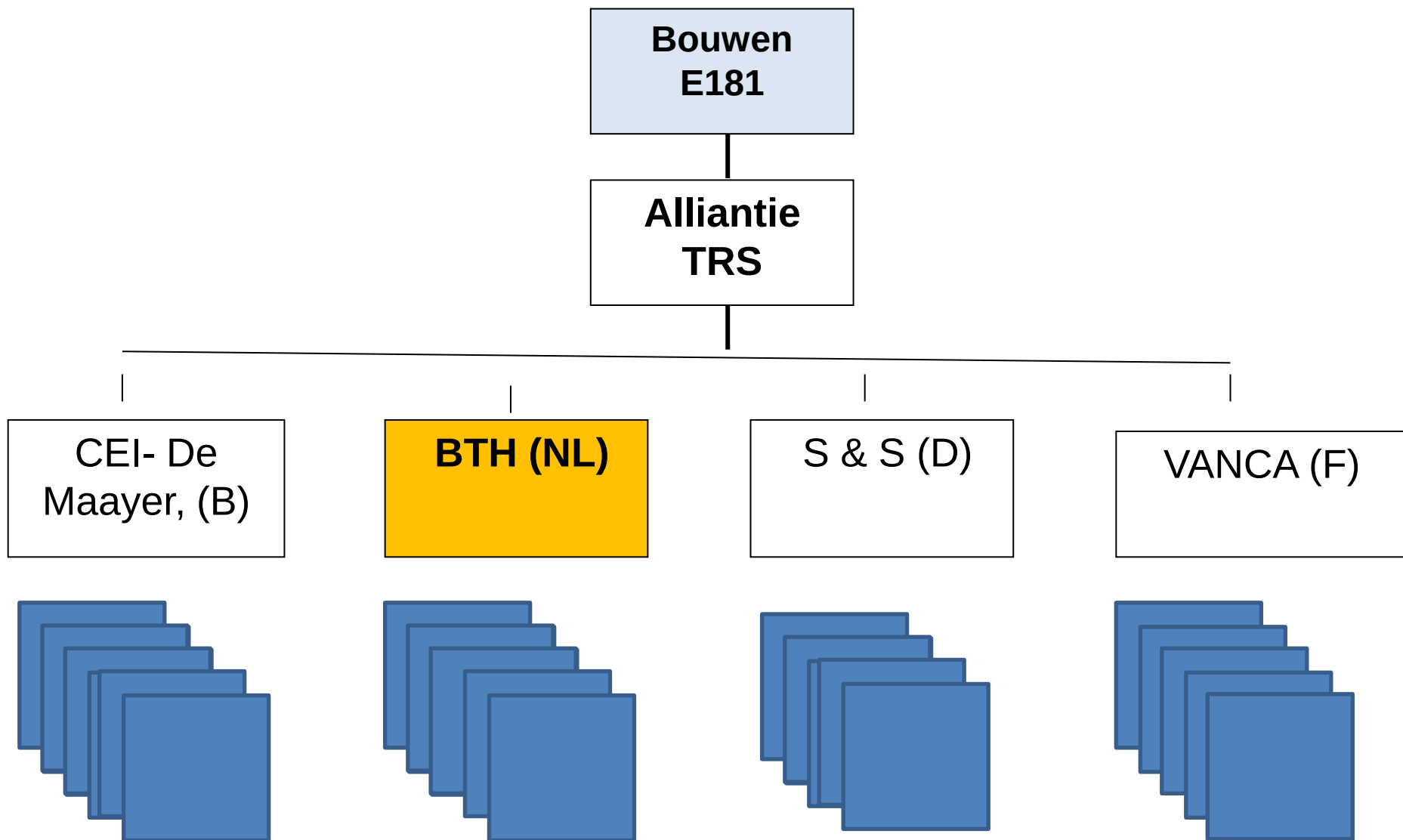
Introductie Project E181 **De weg van Arlon naar Gye**

KIVI-RBT PROGRAMMA COMMISSIE

Mr. Ing. John van der Puil

Introductie E181 en De Waalse regering vs.1.0.
19 september 2019





BTH bouwt noordelijk deel, inclusief de Franse parellelwegen

Traject Arlon – Gye aansluiting op de A 31 - tolweg



Contractvorm DBFMO

Veel functionele extra eisen, anno 2030

- Franse en Belgische burgers geen hinder
- Spoed – bonussen op tijd
- 2 x 3 rijstroken + ruimte 4-de + vluchtstrook
- Niet stoppen voor innen tolgelden
- Ongelijkvloerse kruisingen
- Volledig zelfvoorziening in de energie
- Brandweer, bewaking, pechdiensten, ambulances
- Treintje rijden in rechter baan
- Waterstof en E tanken + ‘nieuwe’ brandstoffen
- Parallele wegen tolvrij, echter niet ongelijkvloers
- Iedere 40 km uitvoerige restaurants, hotels, parkeergelegenheden, boomschaduw, fitness, kindergenot, enz

Zelfvoorziening in de energie
voor restaurants, tankstations, hotels, verlichting, laadstations,
wegverwarming bij sneeuw



Zelfvoorziening in de energie



platooning



Laadstations voor elektrische trucks en bussen



Laadstations personenauto's



Functionele eisen 2

Anno 2030

- Vaste tarieven: € 12 truck; € 10 personenauto
- Gebruiks- en onderhoudsperiode 22 jaar
- Betalingen: stimulans voor start: € 40 miljoen
- Bij 2 x 4 rijbanen gereed: € 1 miljard
- Overdracht na 22 jaar voor € 1 per deel
- Onderhoud 48 uur per baan per jaar
- Onderhoud uitsluitend tussen 01.00 en 05.00 uur
- Boete € 30.000 per uur.
- Gedoogclausule modernisering en groot onderhoud

Gevolgen voor bedrijfsvoering

Partners moeten

- Financieren – dus allianties sluiten met financiële instellingen
- Verantwoordelijk branchevreemde bedrijfsvoering – hotels, restaurants, tankstations.
- Energie opwekken en netwerken aanleggen
- Onvoorzienbare risico's inschatten (bij voorbeeld: tanken brandstof die er nog niet is)

DBFMO-contract vanuit OG

Europese commissie

- Heeft functionele wensen
- Heeft geen verstand van infrastructuur
- Geen budgetten voor dergelijke projecten
- Geen capaciteit alternatieven af te wegen
- Geen speculatieve bedrijfsvoering
- Wil technisch niet verantwoordelijk zijn
- Wil niet afwegen tussen investeren en besparen op onderhoud
- Onbekend met komende technologische ontwikkelingen
- Kan alleen regelgeving ontwikkelen, maar niet in de toekomst kijken
- Maar heeft ook geen technisch-inhoudelijke kennis voor beoordelen en handhaven van haar eigen technische regelgeving
- Moet daarom alle risico's overdragen aan marktpartijen

DBFMO-contract vanuit ON

De vier partners in de alliantie TRS

- Moeten grote, complexe opdrachten pakken
- Niet bang zijn voor onvoorzienbare risico's
- Uitdagingen – geen terughoudendheid
- Samenwerken met financiële instellingen – hun balansen staan eigen financiering niet toe
- Samenwerken met ketens van hotels, restaurants, tankstations, speeltuinen, groenvoorziening enz
- Samenwerken met politie, brandweer, beveiligingsbedrijven

Bedrijfskundige eisen

Partners in de alliantie

- Resilience versterken
- Risicobeheer uitbreiden, verbeteren en verbreden – niet alleen technisch, maar ook bedrijfskundig en financieel
- Gelijk optrekken en dus nauw overleggen over strategische planning en voortgang
- Systeem van overleg- en informatiestructuur ontwerpen



Case

De Waalse regering

Trajecten liggen vast lokale vergunningen nog niet

Traject in België

- Van Arlon tot de grens België – Frankrijk
- In België bestaan 3 regeringen: de Belgische, die het land vertegenwoordigt in de EU, de Vlaamse en de Waalse
- Waalse regering is niet gekend in de voorbereidingen
- Eisen nu: voor iedere boom 2 bomen planten
- Financiële compensatie landschapsvervuiling
- Waalse regering lobbyt bij gemeenteraden
- Onderhandelingspartij is de Nederlandse BTH, want het Belgische deel is haar verantwoordelijkheid

Situatie BTH

- Technisch georenteerde, geavanceerde club met veel ingenieurs, juristen, financiële deskundigen, bedrijfskundigen
- Geen diplomatieke en/of politieke ervaring of belangstelling
- Weten niet hoe in België de hazen lopen = lees hoe je in België vergunningen aanvraagt
- Hebben de verdeckte clausule in de 10 meter dossiers van de contracten over het hoofd gezien
- Krijgen geen steun van hun partners in Fr en B
- Krijgen geen steun van Fralux Ensemble, die zelf problemen heeft

Behoefte aan creatieve oplossing

Vraag 1: denken op niveau directie van BTH:

Hoe hadden we dat kunnen voorzien?

Vraag 2: niveau projectmanager van BTH:

Hoe pak ik dit aan zonder me zelf en BTH te beschadigen?

Vraag 3: niveau interne bedrijfsvoering BTH:

Hoe moet een tender manager een project overdragen
aan de project manager?

Vraag 4: niveau van de alliantie:

Welke afspraak ontbreekt er tussen de partners?

Succes!

Case 2

BTH – Fralux Ensemble

**BTH kiest onderaannemer na
concurrentiestelling in Europa**



BTH besteedt parallelwegen uit contract Franse staat - TRS

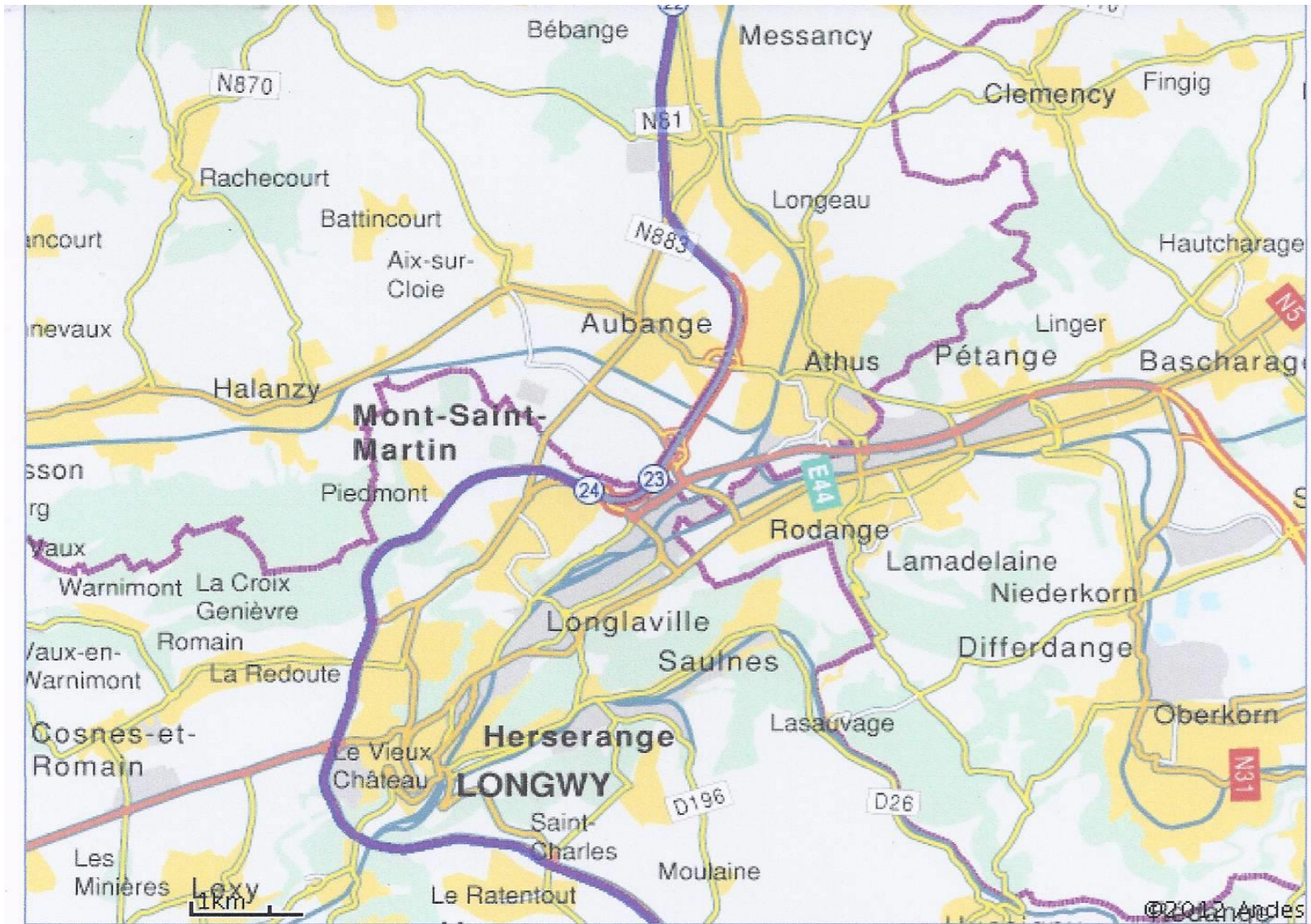
Functionele eisen

- 2 x 1 baan; bij de dorpen veelal 2 x 2 banen
- Verkeerslichten
- Evenwijdig aan de E181, afstand $<$ of $=$ 2 km
- Parkeerplaatsen, tankstations, minder lux
- Max. snelheid 80 km /u
- Geen tolopbrengsten – bonus € 1,1 miljard
- Tussen Arlon (B) en Longwy (F) bestaande weg wordt 2 x 2 banen – deeltraject ten O van Longwy

Feiten en omstandigheden

- Longwy – Pierrepont is verantwoordelijkheid BTH
- BTH heeft uitbesteed aan Fralux Ensemble
- Fralux Ensemble is alliantie tussen Delacroix (L) en Frerejean (F)
- Frerejean (F) is dochteronderneming Vanca (F)
- Bestaande rondweg ten westen van Longwy
- Beoogde weg ten oosten van Longwy

Voorzien traject



Ontwikkelingen

Fralux Ensemble zegt veel overleg te hebben en braaf te lobbyen bij burgemeester, gemeenteraad en plaatselijk belangrijke personen

Veel concepten - Geen officiële stukken

OG zet BTH onder druk

Afleiding door afvinklijsten en bureaucratische rapportages

BTH ook onder druk van haar partners in TRS

Bonus van € 1,1 miljard vertraagd

VANCA (F) steunt BTH niet en laat Fralux Ensemble los

Onderzoek in opdracht van BTH

- Funn & Odd (E&Y) rapporteert:
- Incompatibilité d'humeurs tussen Frerejean en Delacroix
- Onnette omgang, dreigbrieven, gescheld

VRAAG:

Hoe ga je nu verder als projectmanager van BTH?

Opdrachten

1. Schets contractuele relaties
2. Lijst belanghebbenden
3. Welke risico's zijn nu werkelijkheid geworden?
NB: risico = effect van onzekerheid op doelstellingen
4. Oorzaak stagnatie
5. Hoe had het voorkomen kunnen worden?
6. Geef oplossing, meerdere opties

Succes