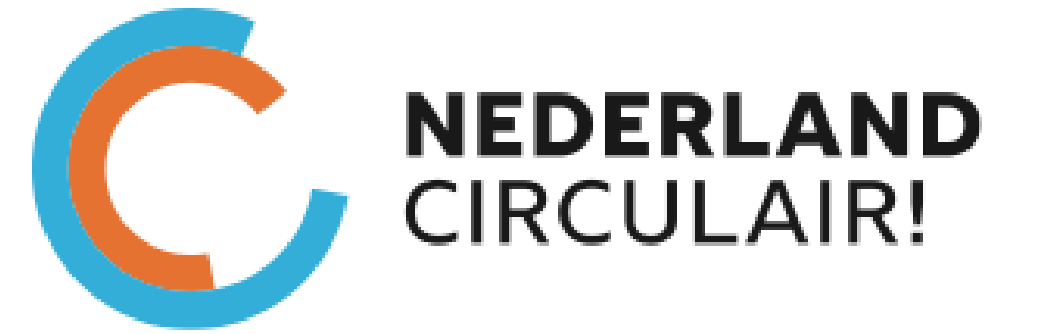




Driebergen - 8 februari 2017 - Michel Schuurman - MVO Nederland





MEERWAARDE

DE OOGST VAN 3 JAAR GREEN DEAL
CIRCULAIR INKOPEN

OVERHEID EN BEDRIJFSLEVEN
MINDER VERSCHIL
DAN JE DENKT

GDCI
UNIEKE SAMENWERKING
VAN BREDE EN DIVERSE
GROEP DEELNEMERS

"CIRCULAIR INKOPEN BESTAAT UIT EEN
DOSIS LEF, POSITIEVE ENERGIE, GEWOON
STARTEN, LOBBYWERK EN VOLHARDING."

MAGAZINE GREEN DEAL CIRCULAIR INKOPEN, DECEMBER 2016

**NEDERLAND
CIRCULAIR!**

Leiding op Circulariteit

Project history keten innovatieprogramma
ondergrondse infrastructuur

NIEUWE RONDES

MAAK DE
TRANSITIE NAAR
DE CIRCULAIRE
ECONOMIE SAMEN
MET UW BANK

NIEUWE KANSSEN

Het begrip circulaire economie wint snel aan aandacht

Google

Vergelijken Zoektermen ▾

circulaire economie

Zoekterm

+ Term toevoegen

Interesse in de loop der tijd ?



Als een circulaire economie het antwoord is, wat is dan de vraag?


Grondstof
schaarste

Nieuwe
verdien
modellen

Innovatie

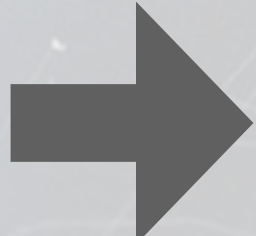
Kosten- en
risicoreductie

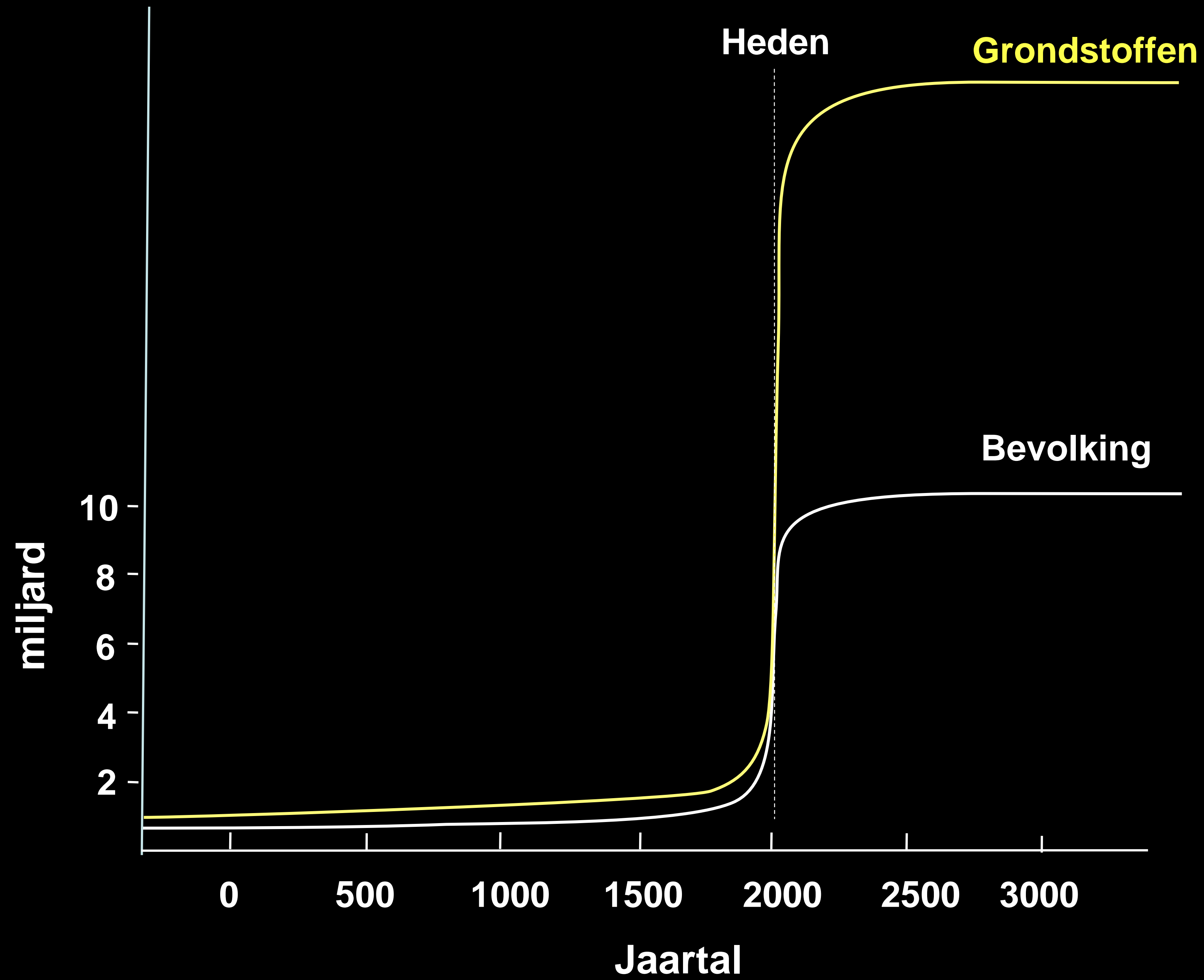
Duurzaamheid

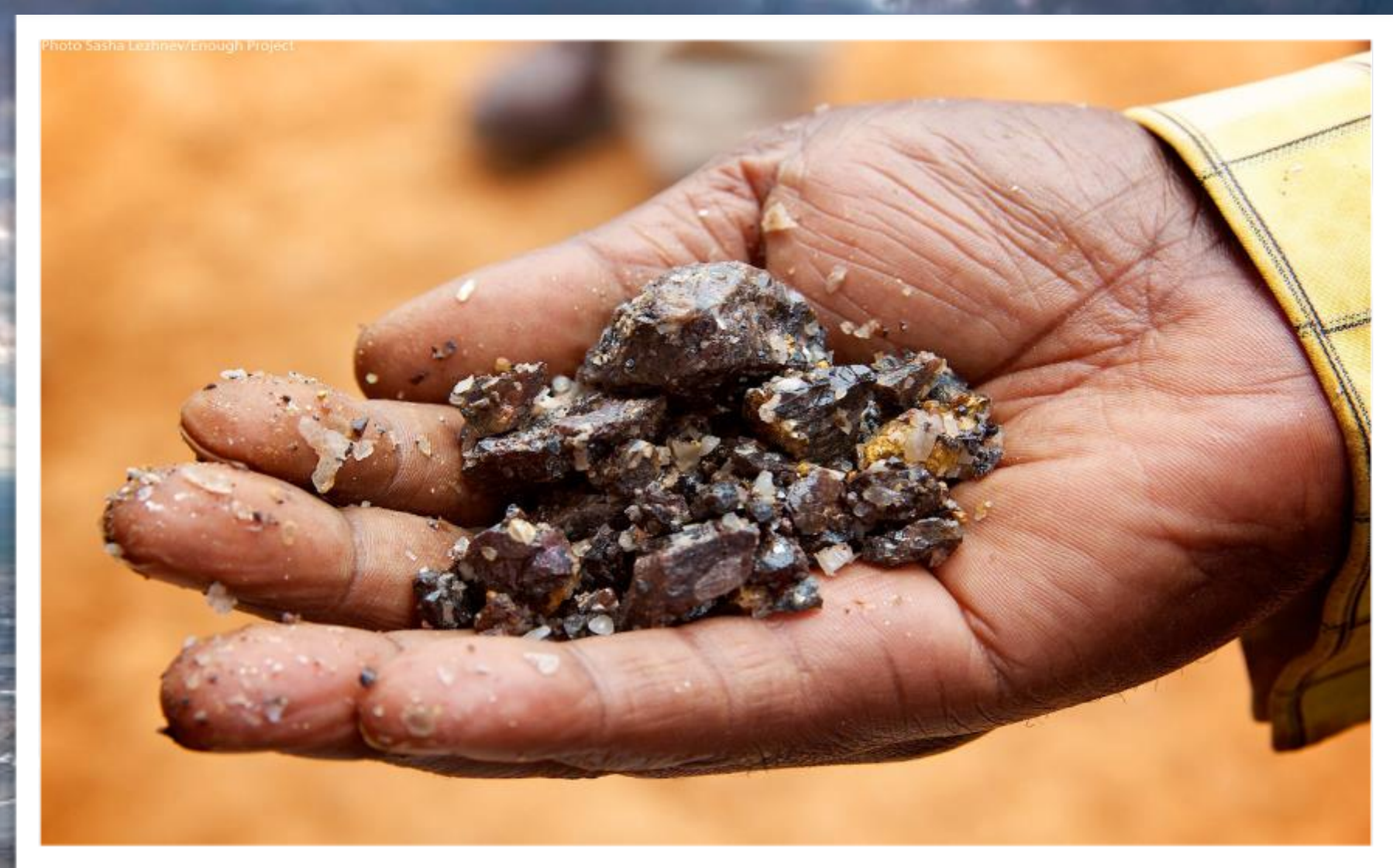
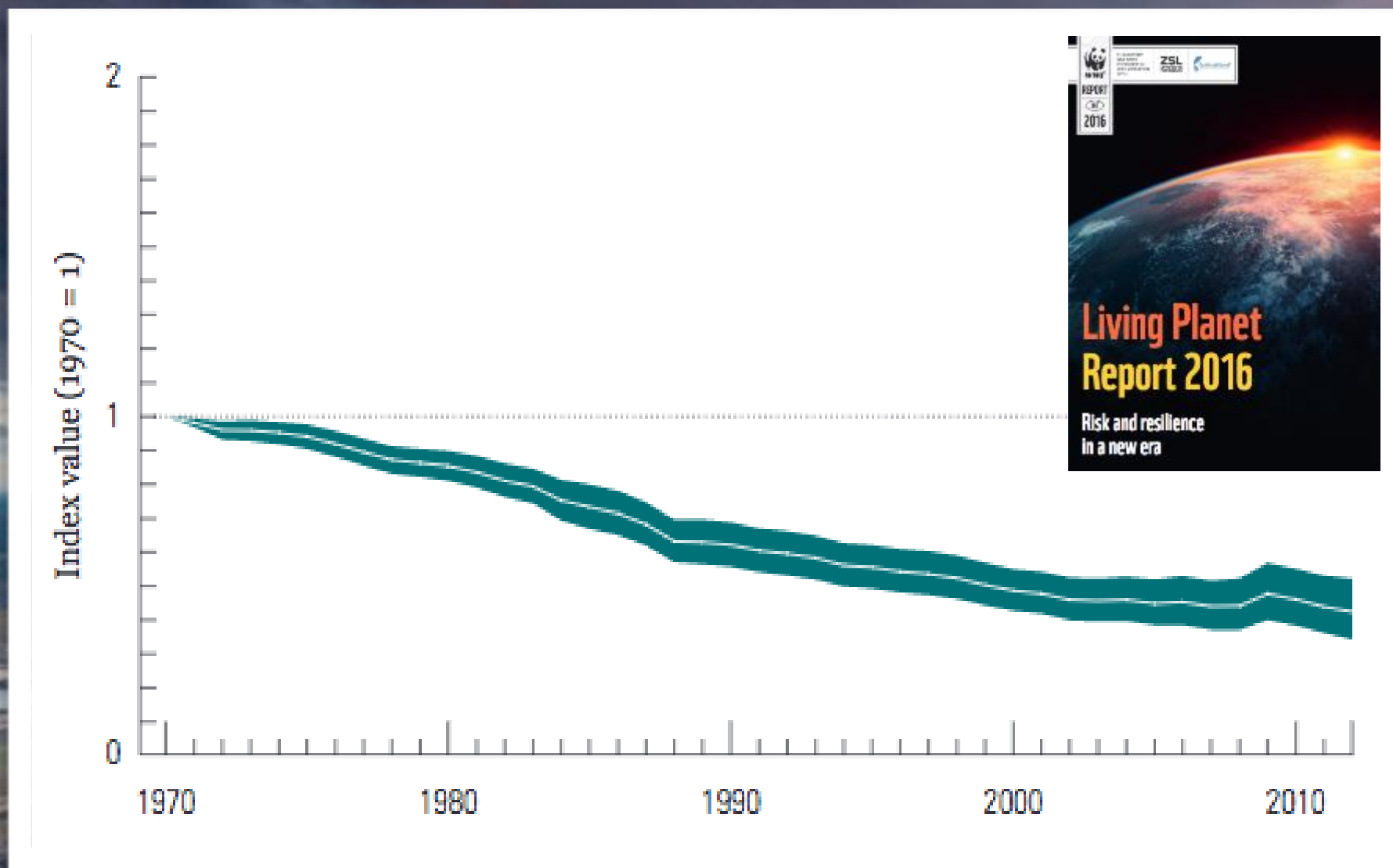


Circulaire
Economie









BloombergBusiness News Markets Insights Video

Our Broken Environment Kills a Quarter of Us

Pollution and other hazards caused 12.6 million deaths worldwide in 2012, the WHO says.

by John Tozzi
@jtozzi

March 15, 2016 – 6:01 AM CET

The lead in the water in Flint, Mich., is a devastating reminder of how closely human health is intertwined with the environment. While the Flint crisis may be an egregious example of cruelty and neglect, the damaging consequences of a broken environment are all around us, a new tally by the World Health Organization shows.

Nieuws Cultuur & Leven **de Volkskrant**
Economie

Een boom is na een hevige storm op een auto gevallen in Tilburg. © ANP

Klimaatverandering kost verzekeraars steeds meer geld

Extreme weersgebeurtenissen die gerelateerd worden aan klimaatverandering, zorgen voor toenemende schade bij particulieren en bedrijven. De schade door die gebeurtenissen neemt toe, maar leidt voorsnog niet tot hogere premies.

Figure 2: The Evolving Risks Landscape, 2007-2017

Top 5 Global Risks in Terms of Likelihood

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1st	Breakdown of critical information infrastructure	Asset price collapse	Asset price collapse	Asset price collapse	Storms and cyclones	Severe income disparity	Severe income disparity	Income disparity	Interstate conflict with regional consequences	Large-scale involuntary migration	Extreme weather events
2nd	Chronic disease in developed countries	Middle East instability	Slowing Chinese economy (<6%)	Slowing Chinese economy (<6%)	Flooding	Chronic fiscal imbalances	Chronic fiscal imbalances	Extreme weather events	Extreme weather events	Extreme weather events	Large-scale involuntary migration
3rd	Oil price shock	Failed and failing states	Chronic disease	Chronic disease	Corruption	Rising greenhouse gas emissions	Rising greenhouse gas emissions	Unemployment and underemployment	Failure of national governance	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Major natural disasters
4th	China economic hard landing	Oil and gas price spike	Global governance gaps	Fiscal crises	Biodiversity loss	Cyber attacks	Water supply crises	Climate change	State collapse or crisis	Interstate conflict with regional consequences	Large-scale terrorist attacks
5th	Asset price collapse	Chronic disease, developed world	Retrenchment from globalization (emerging)	Global governance gaps	Climate change	Water supply crises	Mismanagement of population ageing	Cyber attacks	High structural unemployment or underemployment	Major natural catastrophes	Massive incident of data fraud/theft

Top 5 Global Risks in Terms of Impact

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1st	Asset price collapse	Asset price collapse	Asset price collapse	Asset price collapse	Fiscal crises	Major systemic financial failure	Major systemic financial failure	Fiscal crises	Water crises	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Weapons of mass destruction
2nd	Retrenchment from globalization	Retrenchment from globalization (developed)	Retrenchment from globalization (developed)	Retrenchment from globalization (developed)	Climate change	Water supply crises	Water supply crises	Climate change	Rapid and massive spread of infectious diseases	Weapons of mass destruction	Extreme weather events
3rd	Interstate and civil wars	Slowing Chinese economy (<6%)	Oil and gas price spike	Oil price spikes	Geopolitical conflict	Food shortage crises	Chronic fiscal imbalances	Water crises	Weapons of mass destruction	Water crises	Water crises
4th	Pandemics	Oil and gas price spike	Chronic disease	Chronic disease	Asset price collapse	Chronic fiscal imbalances	Diffusion of weapons of mass destruction	Unemployment and underemployment	Interstate conflict with regional consequences	Large-scale involuntary migration	Major natural disasters
5th	Oil price shock	Pandemics	Fiscal crises	Fiscal crises	Extreme energy price volatility	Extreme volatility in energy and agriculture prices	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Critical information infrastructure breakdown	Failure of climate-change mitigation and adaptation	Severe energy price shock	Failure of climate-change mitigation and adaptation

■ Economic
 ■ Environmental
 ■ Geopolitical
 ■ Societal
 ■ Technological

MT

MANAGEMENT TEAM

- [🏠](#)
- [NIEUWS](#)
- [BUSINESS ▾](#)
- [MANAGEMENT ▾](#)
- [CARRIERE](#)
- [EXPERTS ▾](#)
- [COLUMNS ▾](#)
- [LIJSTEN ▾](#)

HOME > BUSINESS > DUURZAAM > DUURZAAM | PRAKTIJK > 7 NEDERLANDSE CFO'S DIE DE DUURZAME KAR TREKKEN

7 NEDERLANDSE CFO'S DIE DE DUURZAME KAR TREKKEN

12 feb 2014 | [Djaja Ottenhof](#) ☆☆☆☆☆

25

[in](#) Share

53

[T](#) Tweet

0

[g+](#)

[👍](#) 3

[f](#) Like

[🔗](#)



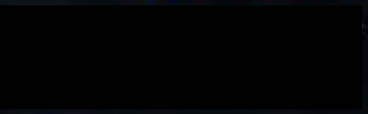
De cfo die de groene kar trekt? Jazeker, duurzaamheid zit steeds vaker in zijn/haar takenpakket. Dit zijn de 7 Nederlandse toppers.

Advieskantoor Deloitte vroeg een tijdje geleden aan 250 financiële topmannen van grote bedrijven hoe het zit met hun betrokkenheid bij het onderwerp. [Ruim de helft](#) zei dat zijn bemoeienis met de duurzaamheidsstrategie was toegenomen en zelfs 61 procent zei te voorzien dat

die bemoeienis verder zou groeien. De cfo is vaak verantwoordelijk voor het risicobeheer en de verslaglegging. En laat dat nou twee terreinen zijn waarop duurzaamheid een belangrijk issue is. Zo gek is het dus niet dat het thema vaak bij de financiële man/vrouw wordt neergelegd. Ook in Nederland zijn er steeds meer cfo's die duurzaamheid in hun vizier hebben gekregen. Zeven financiële toppers die zich profileren met het onderwerp.

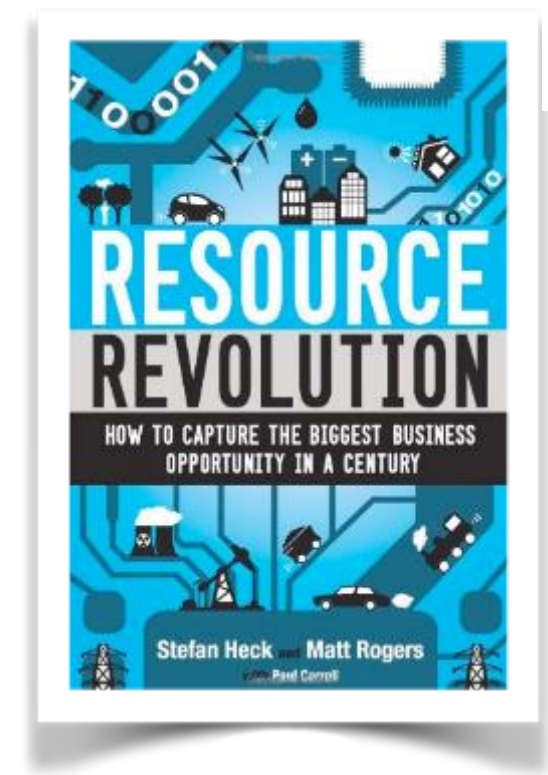
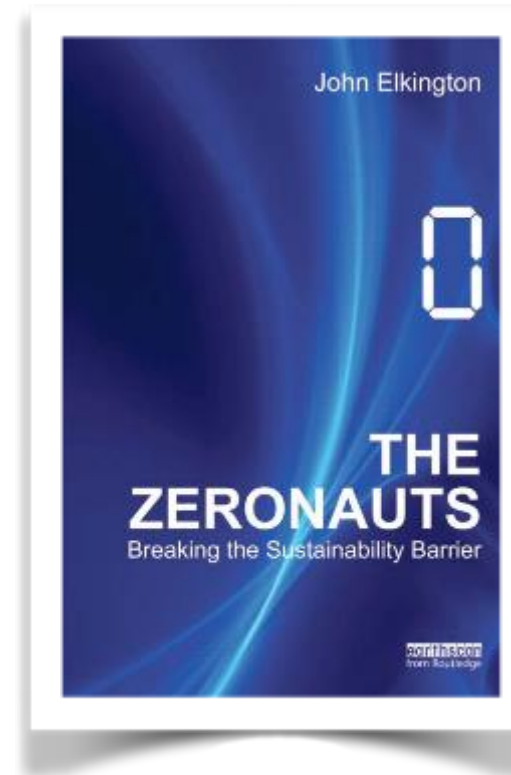
“The current economic model is a global suicide pact”







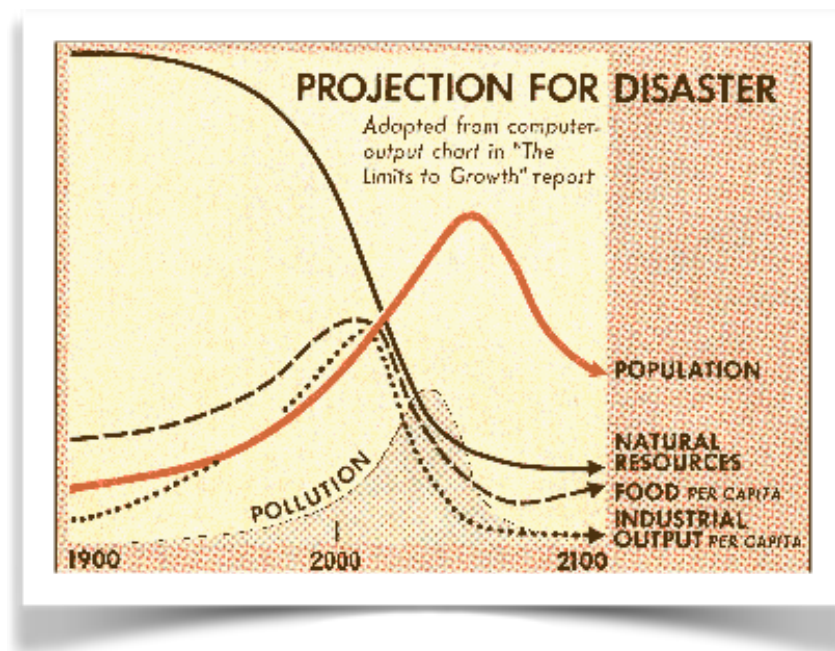
John T. Lyle -
Regenerative Design



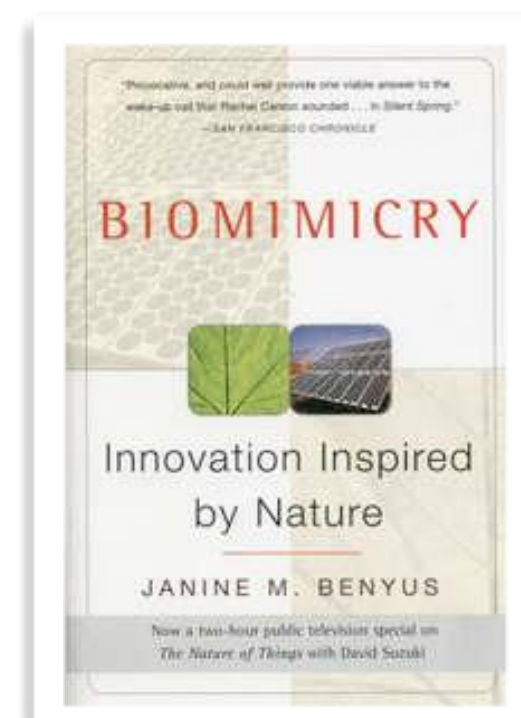
1970

circulair denken

2017



Walter Stahel -
Performance Economy

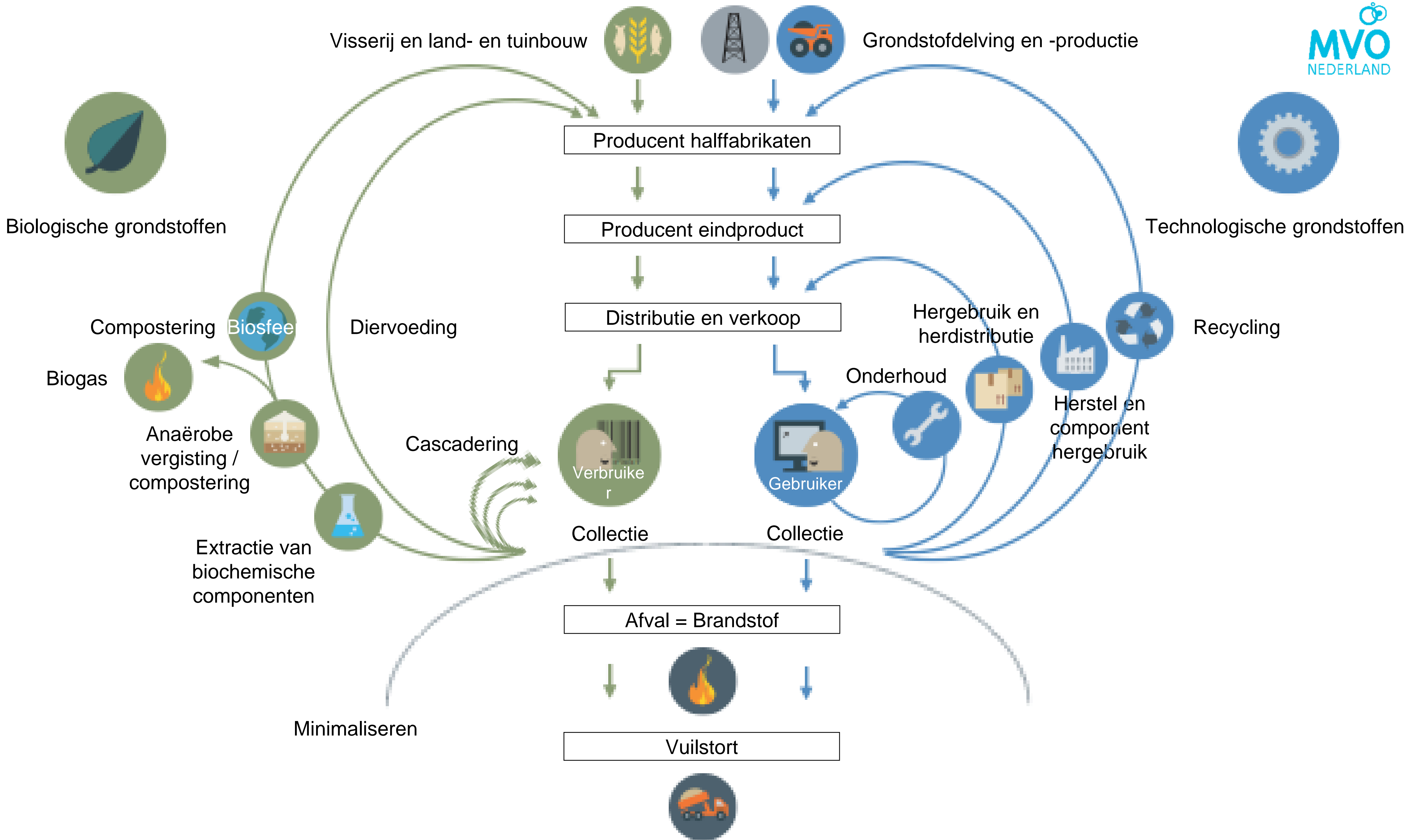


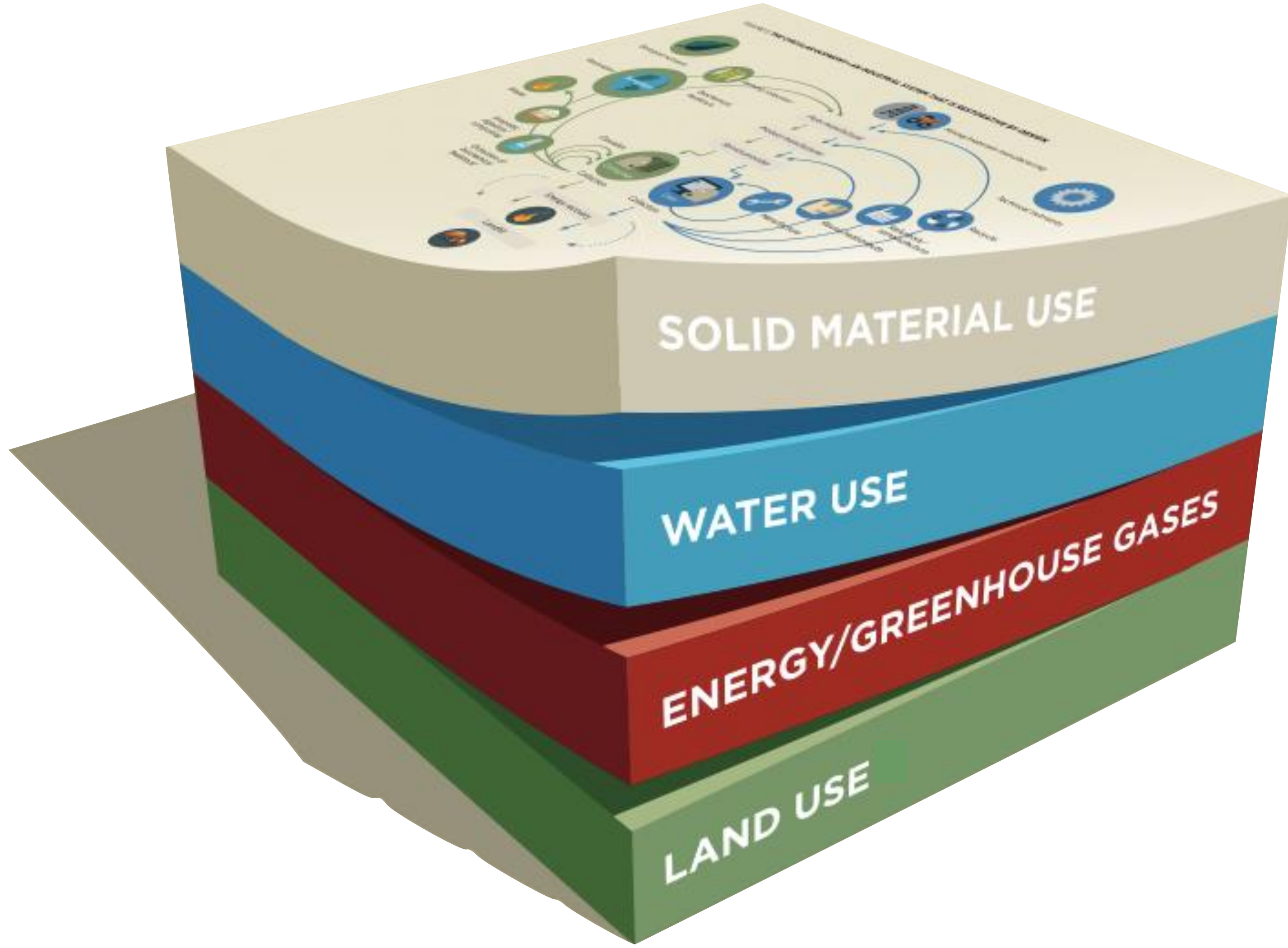


Ellen Macarthur Foundation / McKinsey:
Europa kan jaarlijks €300 - €550 miljard besparen op materiaalkosten door transitie naar een circulaire economie.



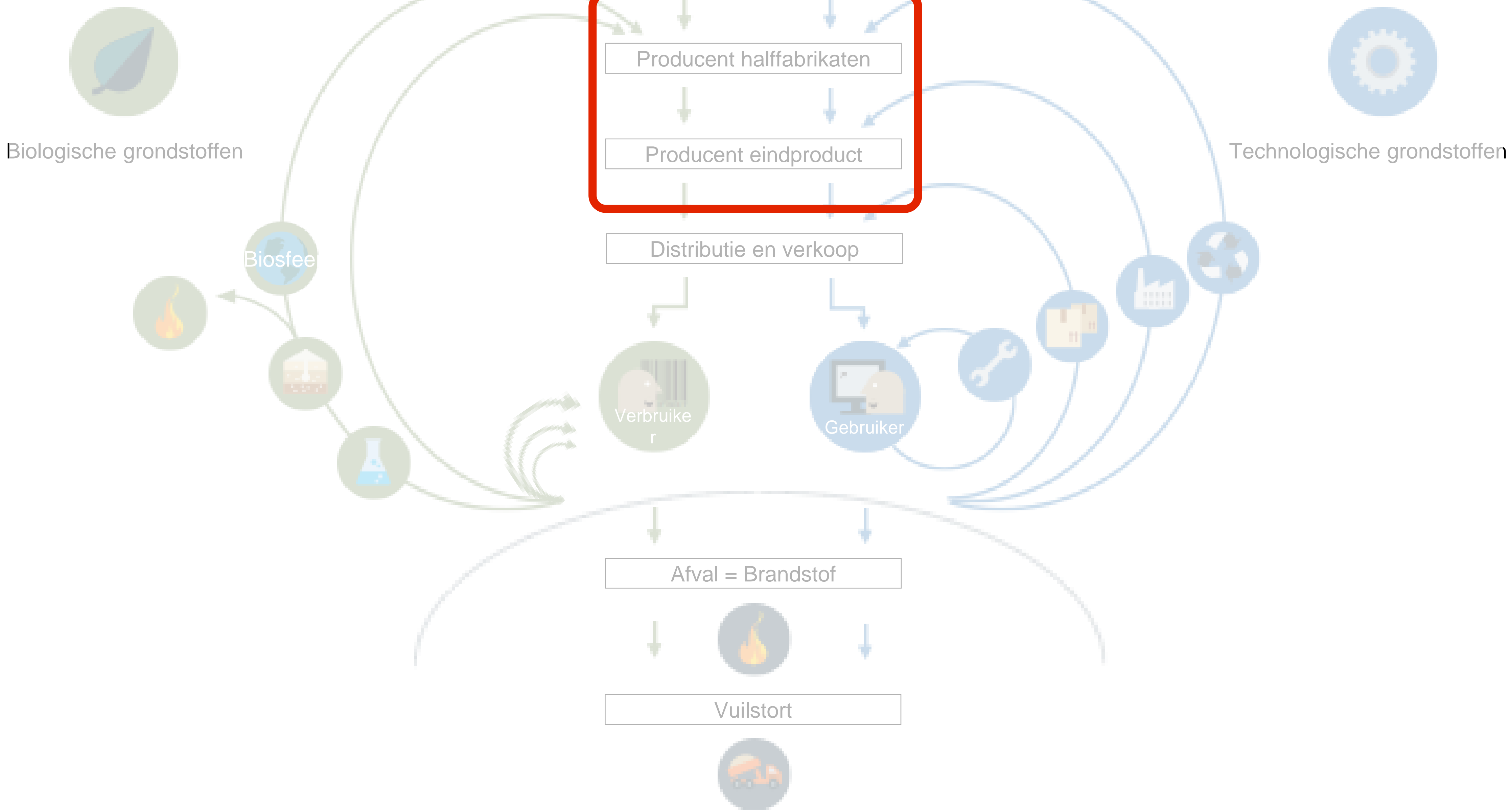
TNO berekende voor Nederland:
- een jaarlijkse besparing van tenminste €7,3 miljard op materiaalkosten
- 54.000 extra arbeidsplaatsen
- zeer sterke reductie van de milieulast



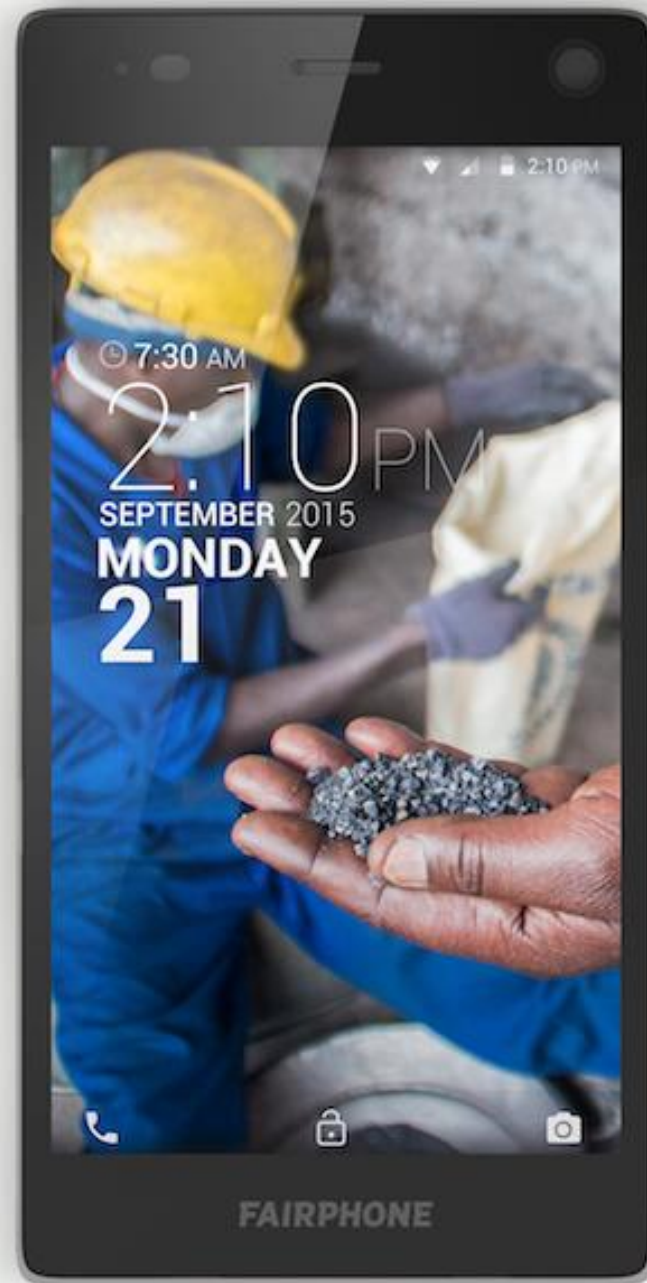


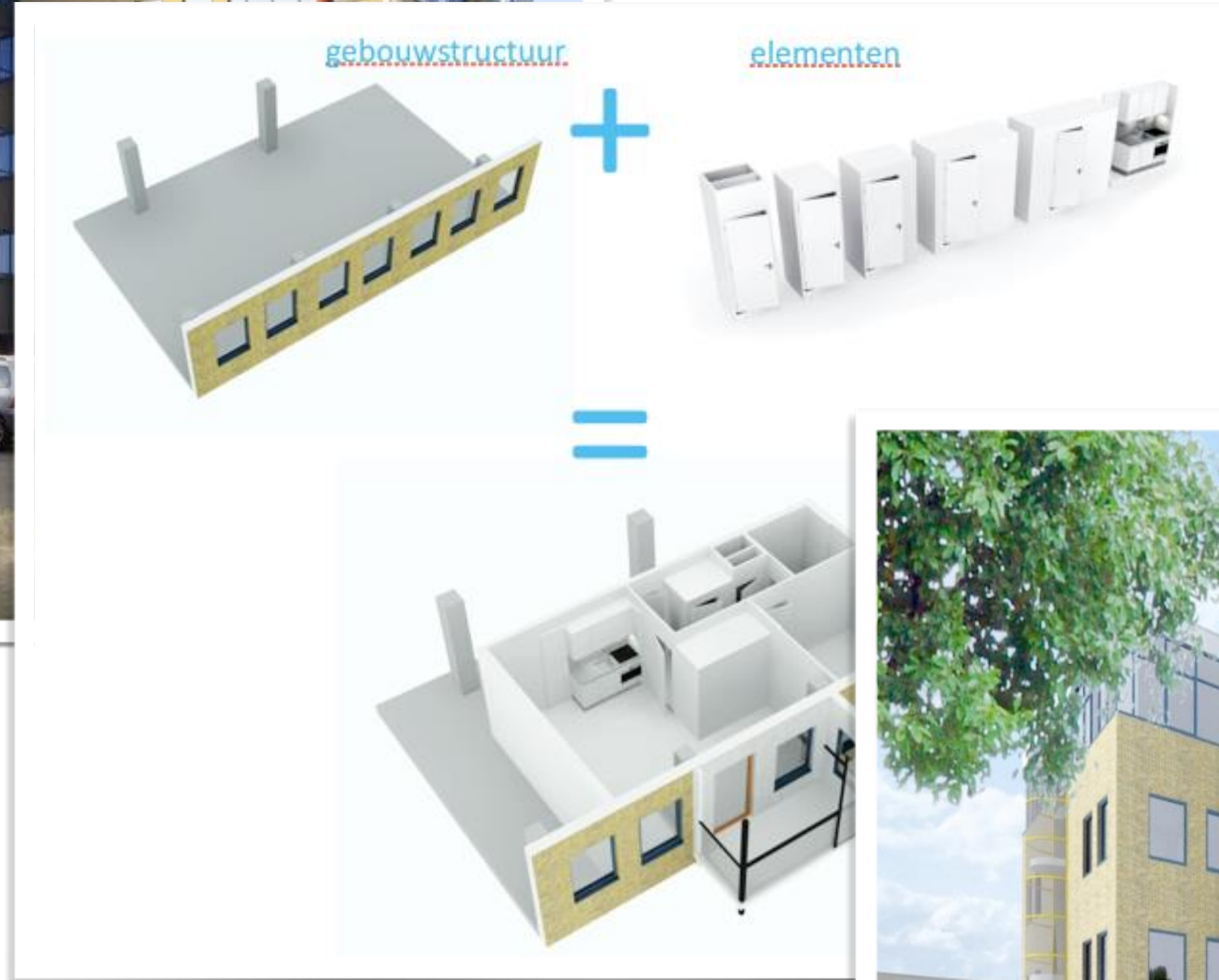


A: Circulair product ontwerp en productie











PARK 20/20 HOOFDDORP



Go Further

THE FORD MOTOR COMPANY
MEDIACENTER



[NEWS](#)

[FEATURES](#)

[PRODUCTS](#)

[MULTIMEDIA](#)

[PEOPLE](#)

[FWF2014](#)

[EDGE](#)

[SEARCH](#)



JUN 10, 2014 | DEARBORN, MICH.

YOU SAY TOMATO; WE SAY TOM-AUTO: FORD
AND HEINZ COLLABORATE ON SUSTAINABLE
MATERIALS FOR VEHICLES

CIRCULAIRE ECONOMIE

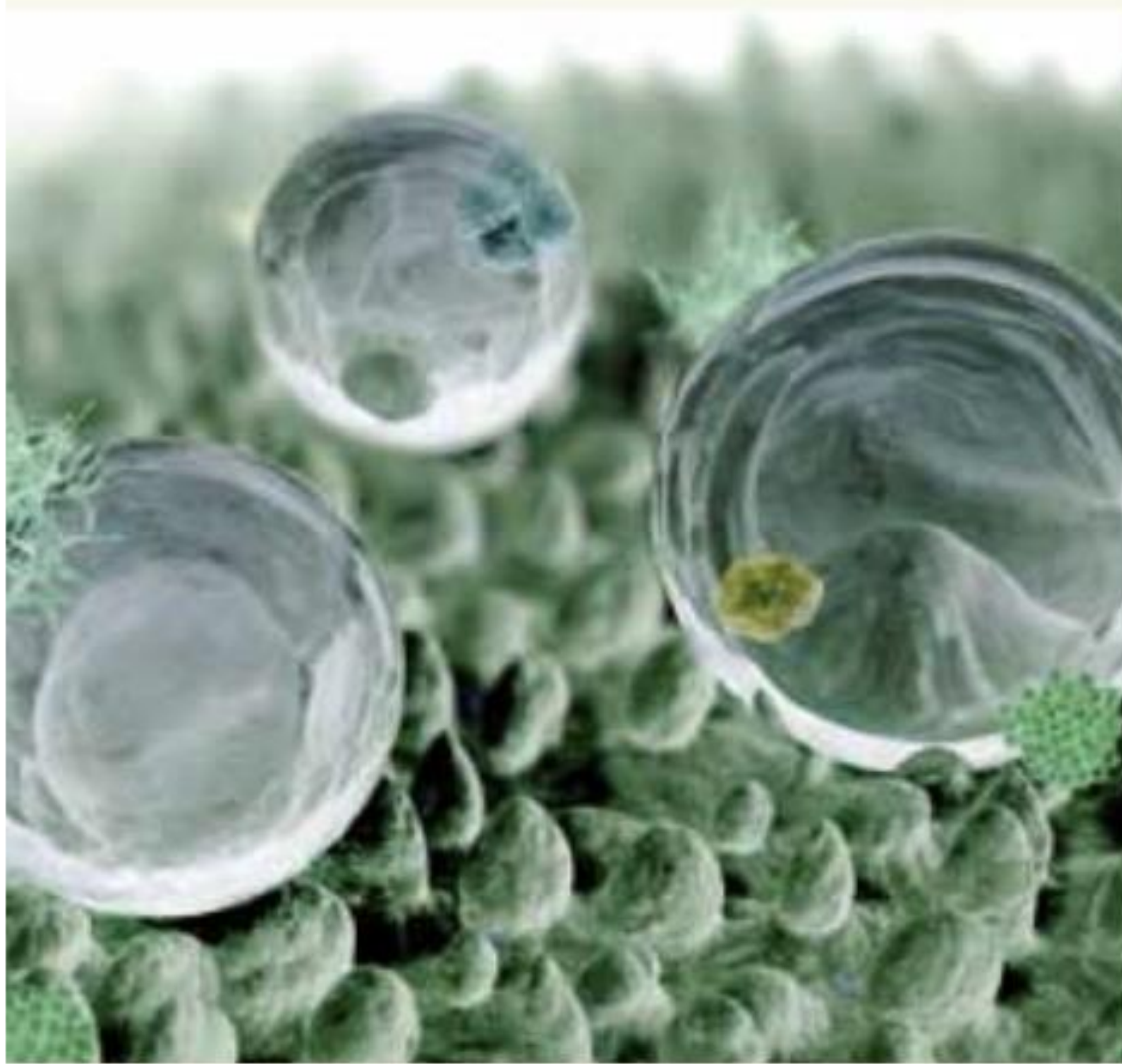
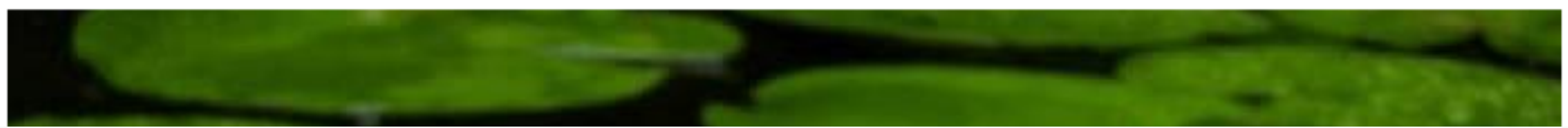
Chemieconcern DSM presenteert volledig circulair tapijt

[Deel op LinkedIn](#)[Deel op Twitter](#)[f](#)[g+](#)

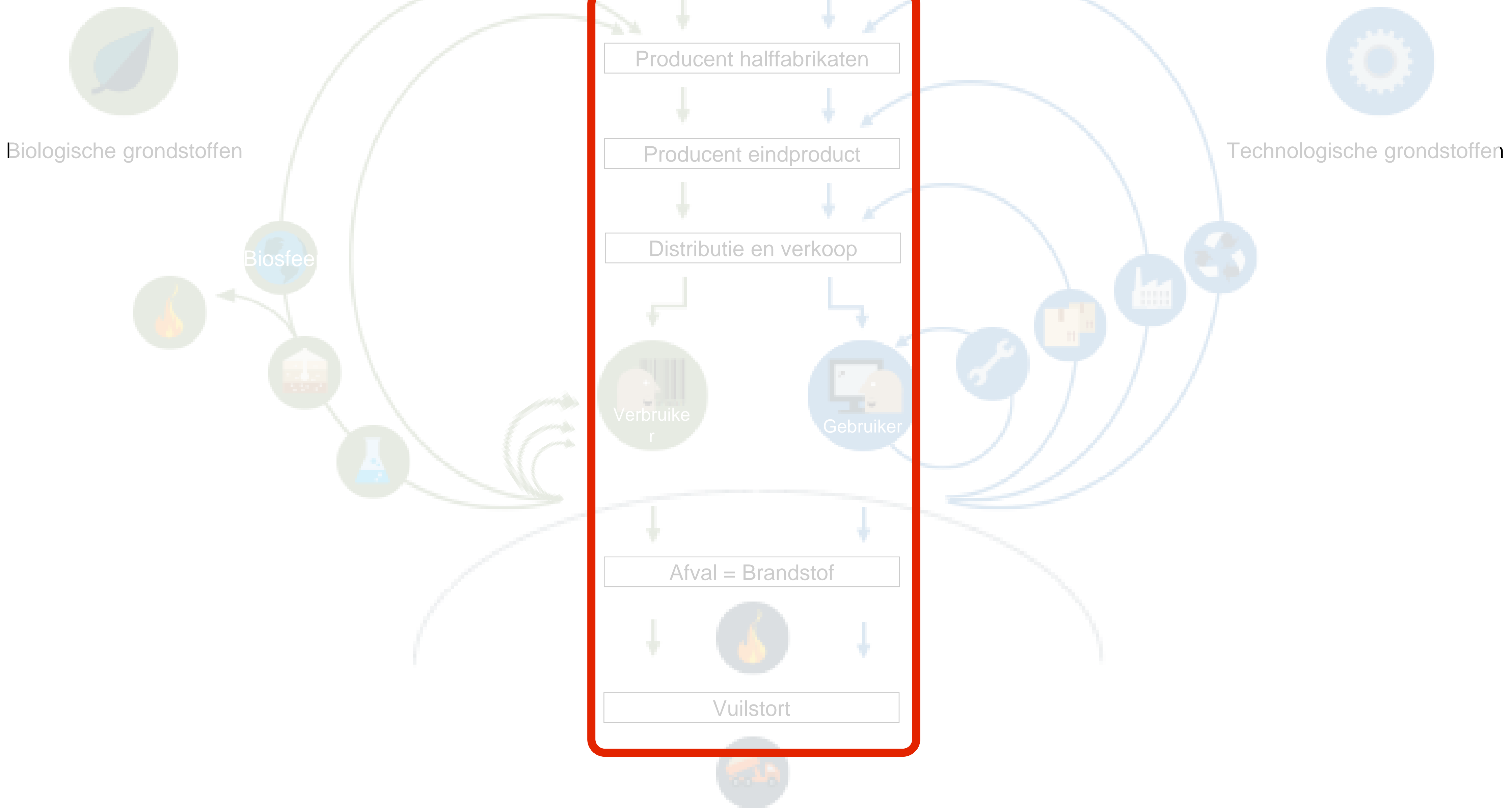
12-01-2016 14:43 | Door: Thijs ten Brinck

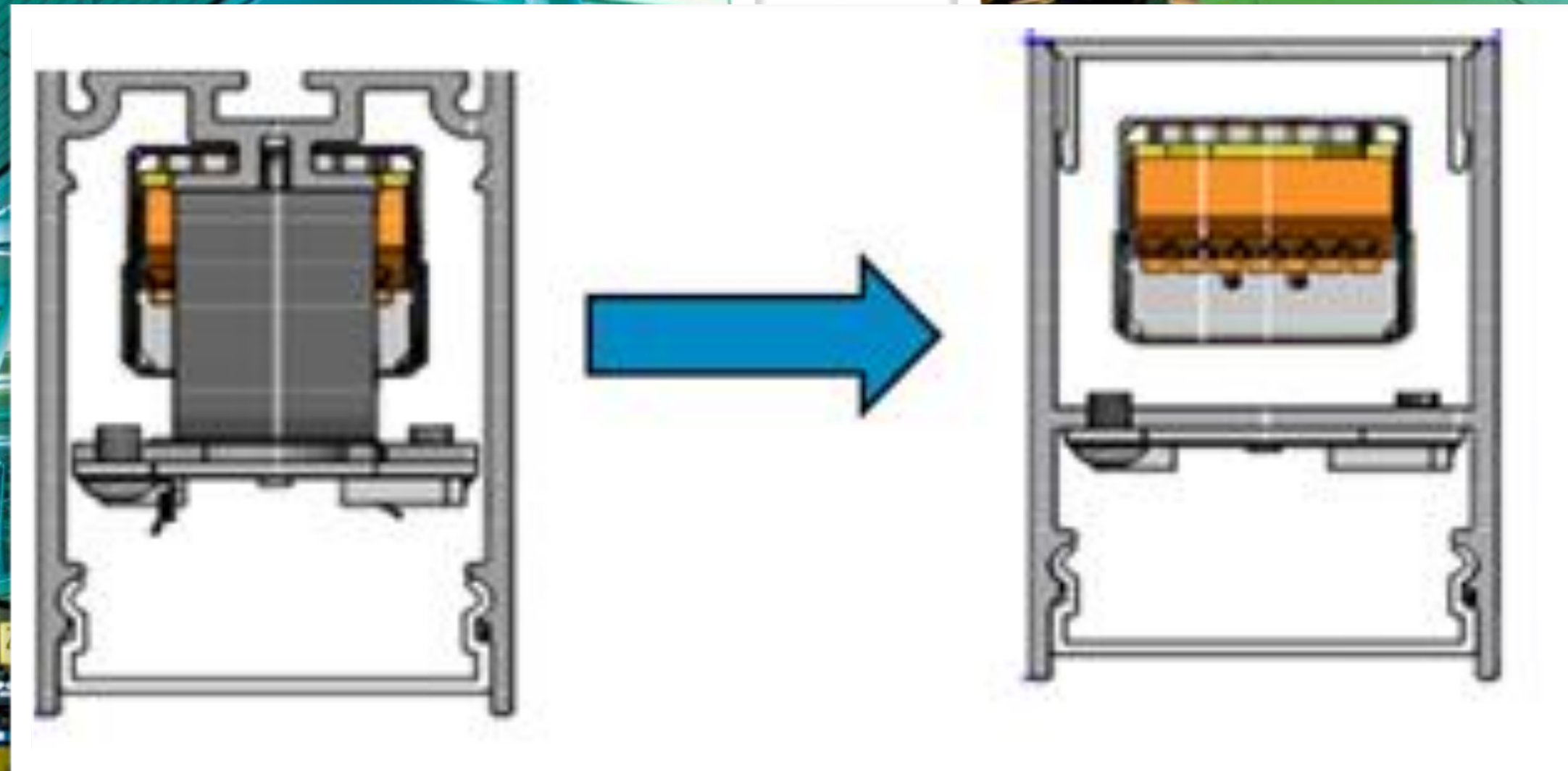
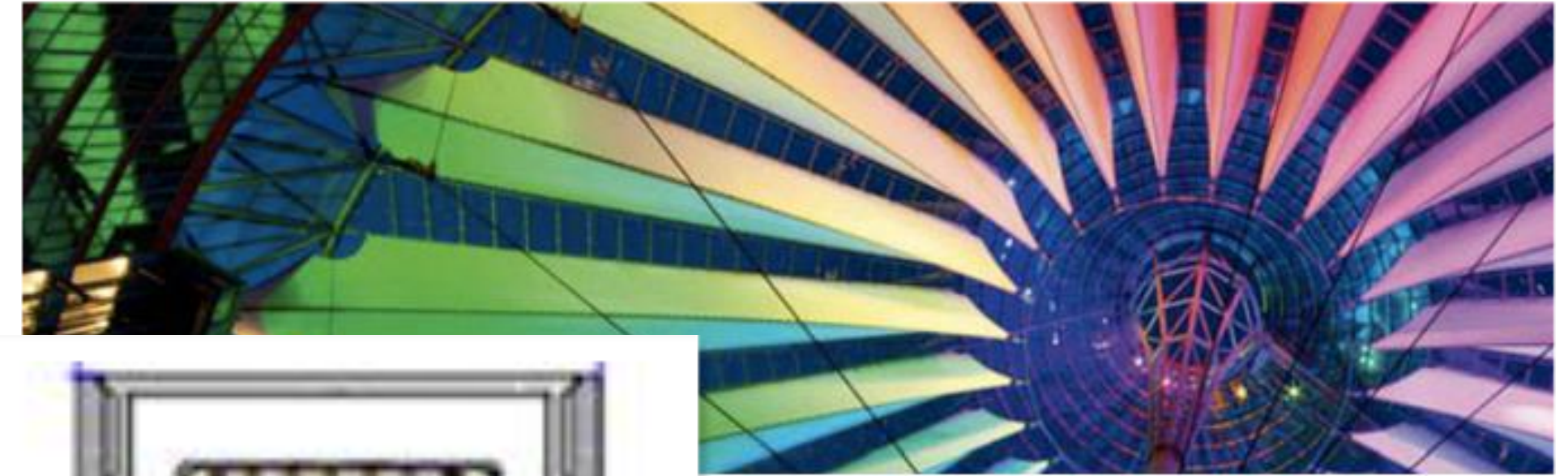
DSM en het van oorsprong Venlose Niaga hebben een tapijttegel ontwikkeld die volledig recyclebaar is. Voor het tapijt is slechts één materiaalsoort gebruikt, wat het hergebruik sterk vereenvoudigt.

De joint venture DSM-Niaga kwam in 2014 tot stand. Samen hebben de bedrijven productietechnologie ontwikkeld om een tapijt uitsluitend uit polyester te maken. In Zwolle is het concept in de afgelopen tijd verder ontwikkeld tot een proces dat volgens DSM klaar is voor toepassing op commerciële schaal.



B: Nieuwe bedrijfsmodellen en ketensamenwerking





✉ Neem contact

ar Lighting

*ing': een lighting service waarmee u en
t zo min mogelijk afval en een optimaal*

ilips zijn bedrijfsprocessen nu ingrijpend en duurzaam aan. Zo
oor in de manier waarop wij lichtoplossingen leveren. De focus
' vervangen wordt door 'gebruik'. En uiteraard bespaart u

Circular Lighting, een meer dan duurzaam partnership

Wij bieden een compleet nieuwe visie op het gebruik van licht in uw bedrijf. Onderstaande uitgangspunten zijn belangrijk om uw en onze missie te doen slagen:

- U neemt licht af, maar geen apparatuur. U investeert dus niet in hardware.
- U maakt gebruik van de meest moderne techniek en duurzame verlichting.
- U heeft geen zorgen over beheer, onderhoud en innovatie, wij ontzorgen u volledig.



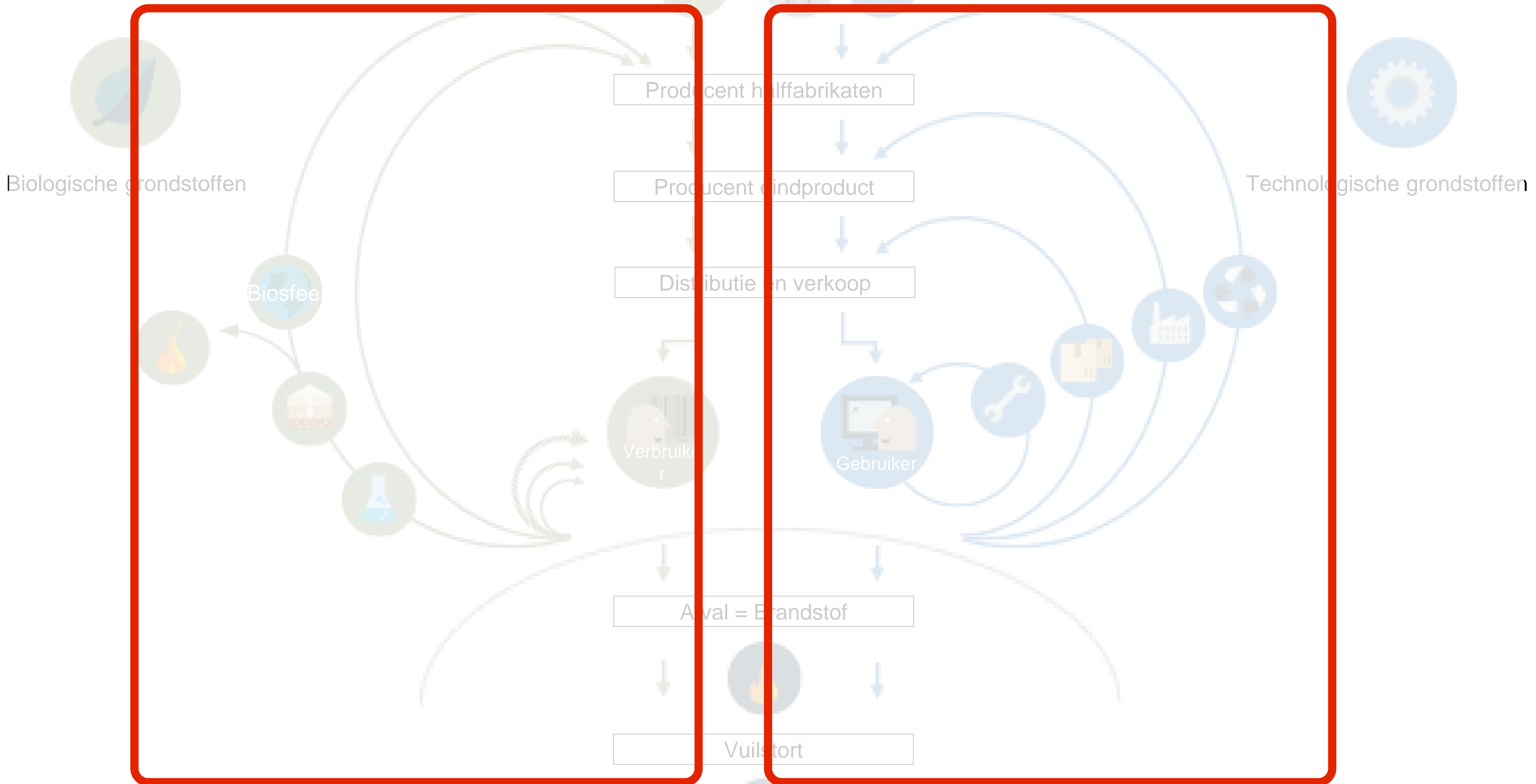




ALLIANDER DUIVEN



C: Realiseren van cascadering en retourlogistiek









Werken aan een circulaire economie

Hier kun je je netwerk uitbreiden, ideeën opdoen, anderen inspireren, leren van elkaar en wat je hebt geleerd in de praktijk brengen. Zo zorgen we er samen voor dat de circulaire economie sneller dichterbij komt.

Over ons

Doe mee

 Hoe & wat

 Programma's

Best Practices

Zoeken naar highlights



of filter op tag



 event



 bieb



 oplossing



 bieb



 bieb



 oplossing



 bieb



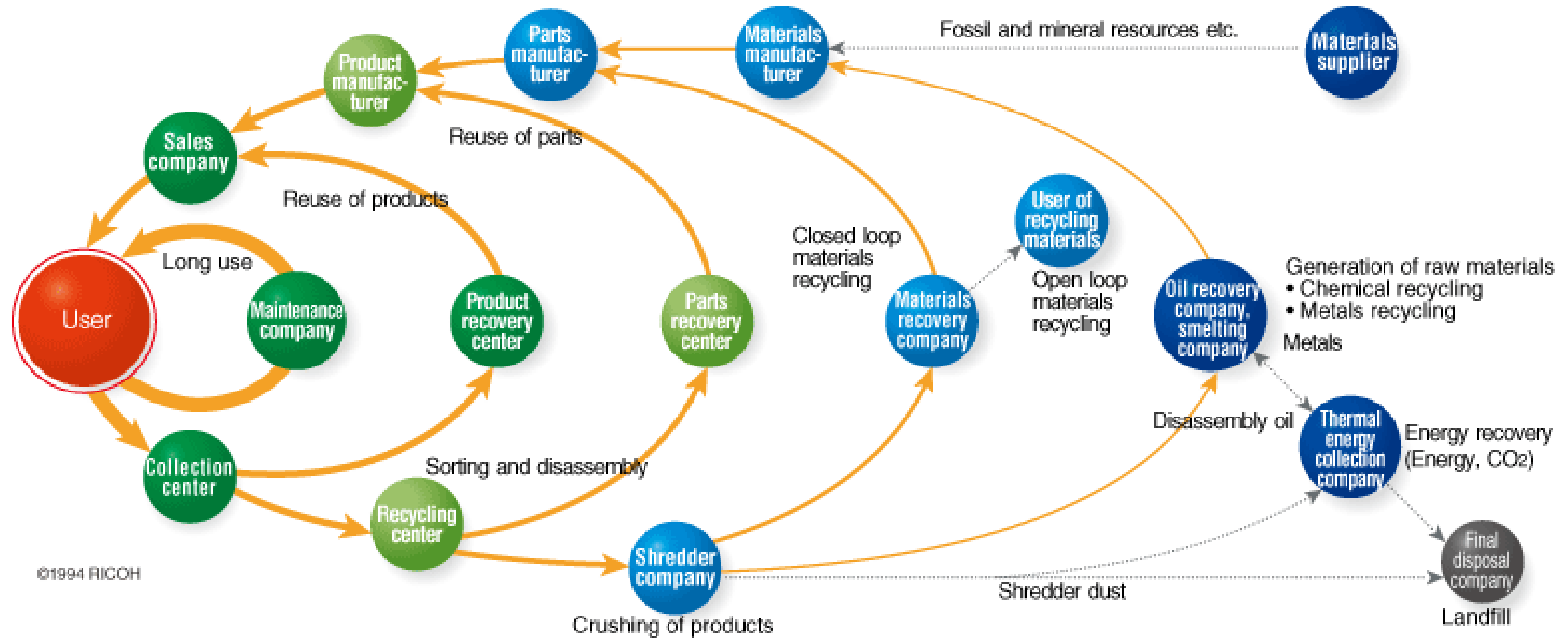
www.circulairondernemen.nl

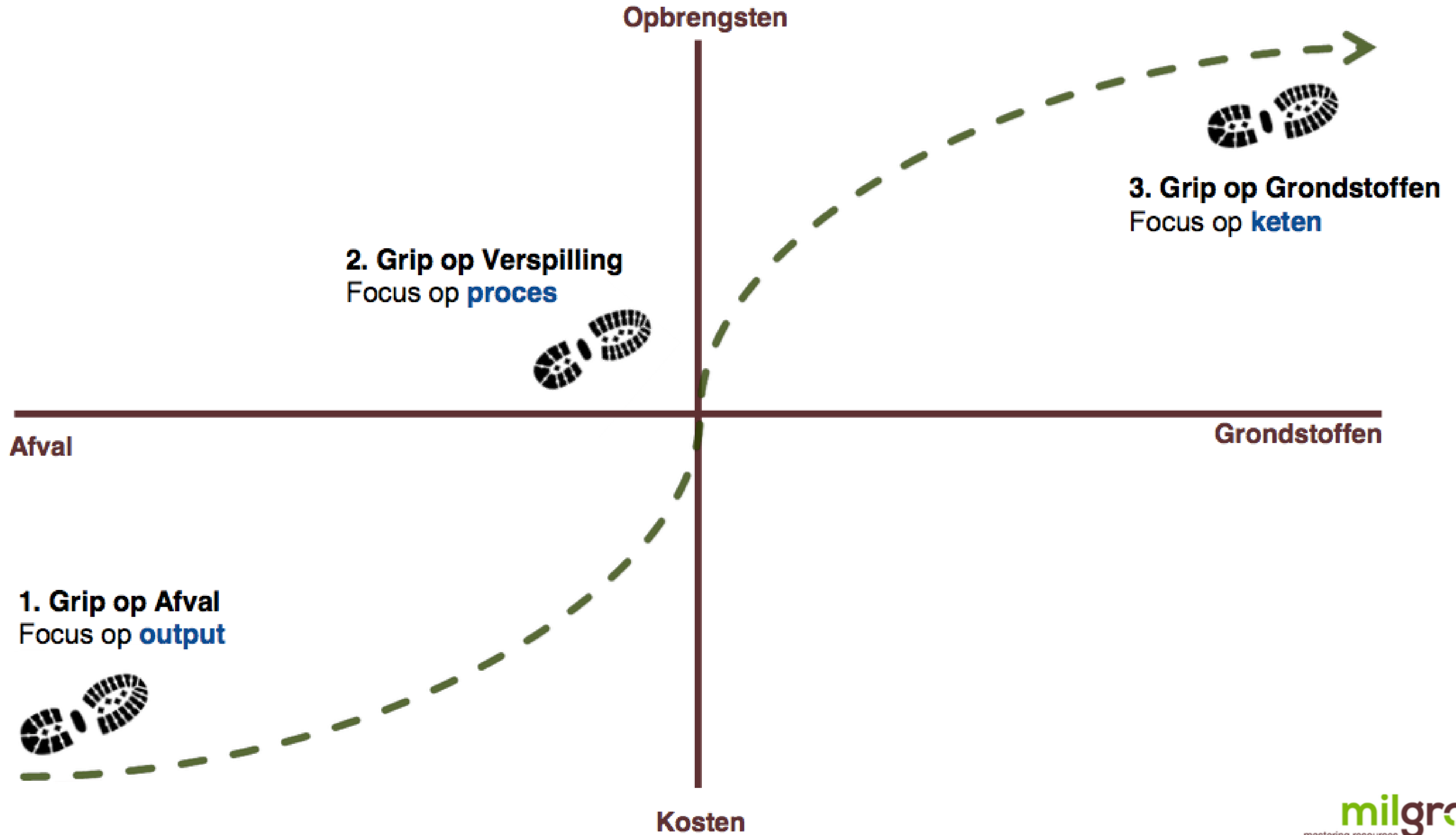


'Today's goods are tomorrows resources at yesterday's prices'
Walter Stahel



Ricoh's comet





Technische voorwaarden
(is iets circulair gemaakt). Bijvoorbeeld:

- gebruik van secundaire grondstoffen
- gebruik van recycleerbare grondstoffen
- remontabel



Business model voorwaarden
(is iets circulair geïncentiveerd).

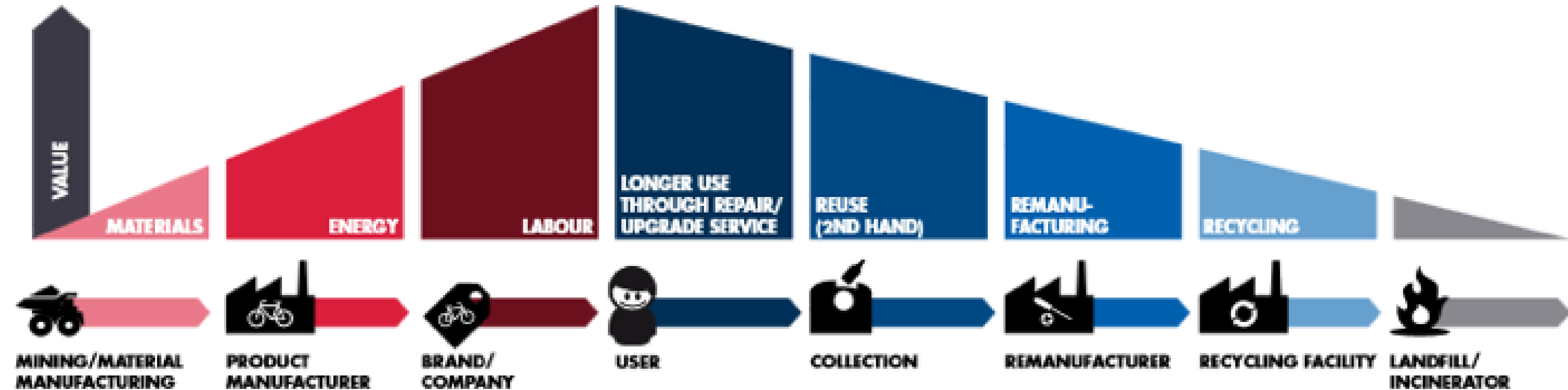
Bijvoorbeeld:

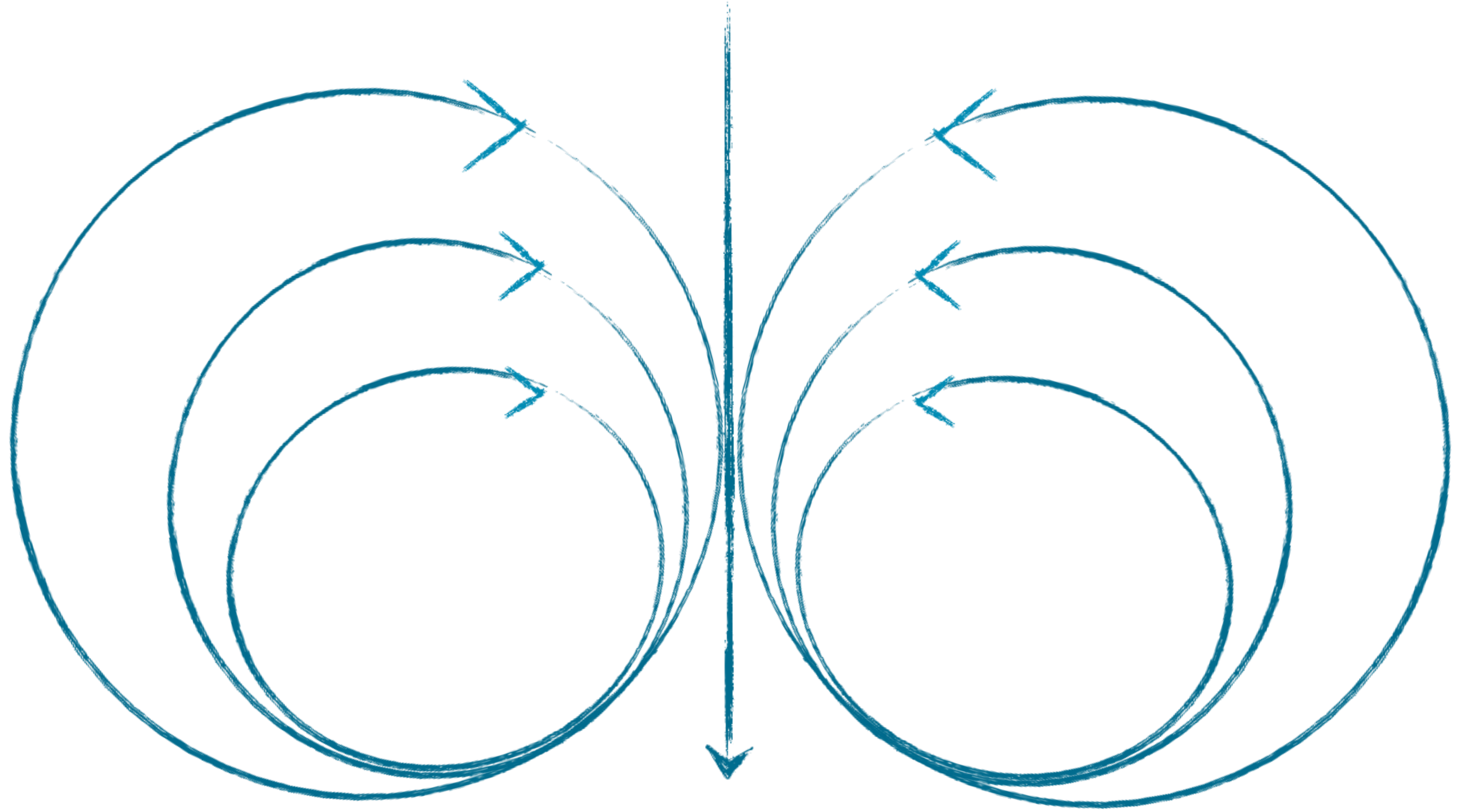
- betalen voor prestatie ipv product
- terugkoop afspraken
- doorverkoop afspraken

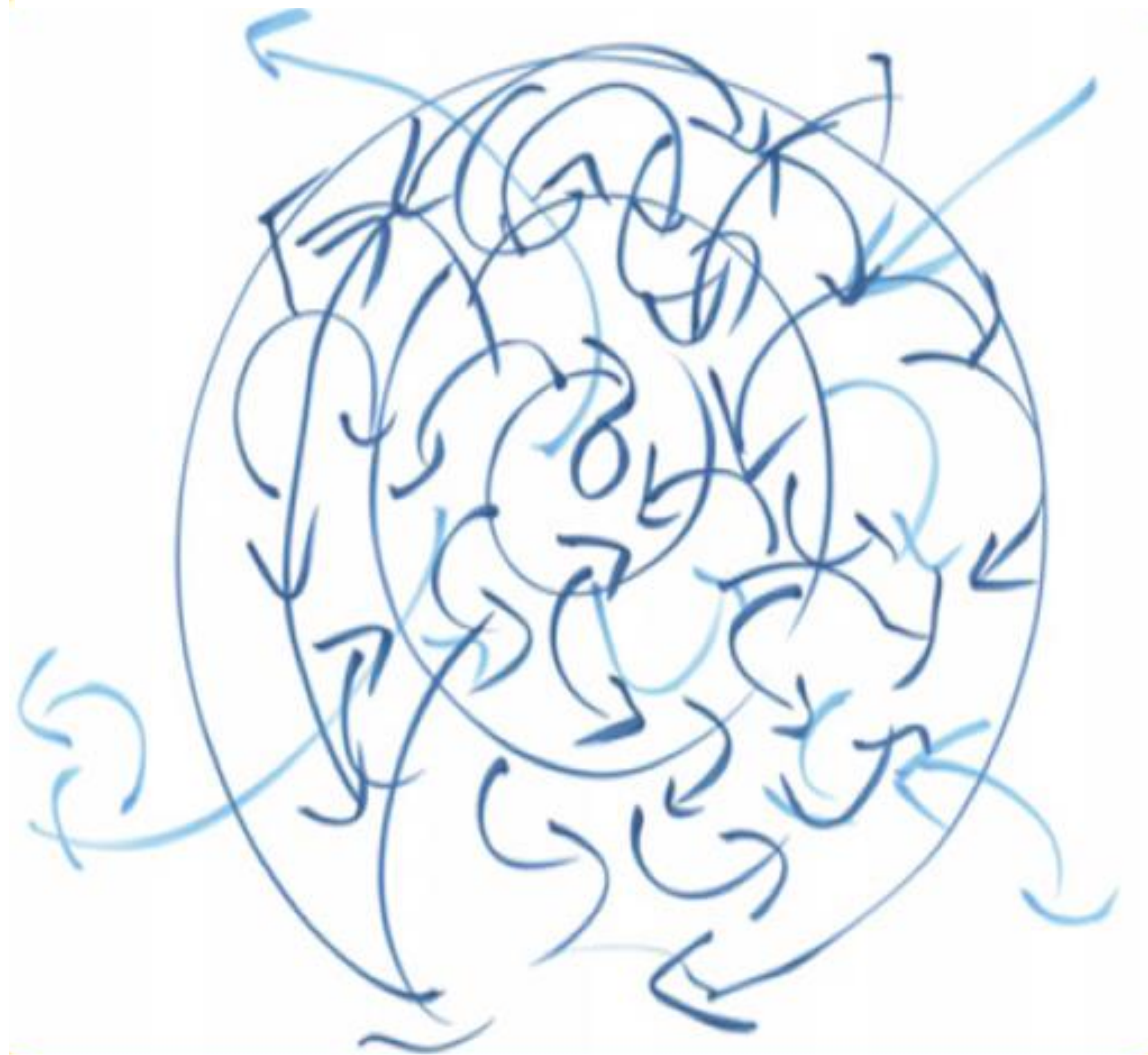
Procesvoorwaarden
(is iets circulair georganiseerd)

Bijvoorbeeld:

- keten-afspraken
- onderhoudscontract
- retourlogistiek geborgd







Technologische innovatie

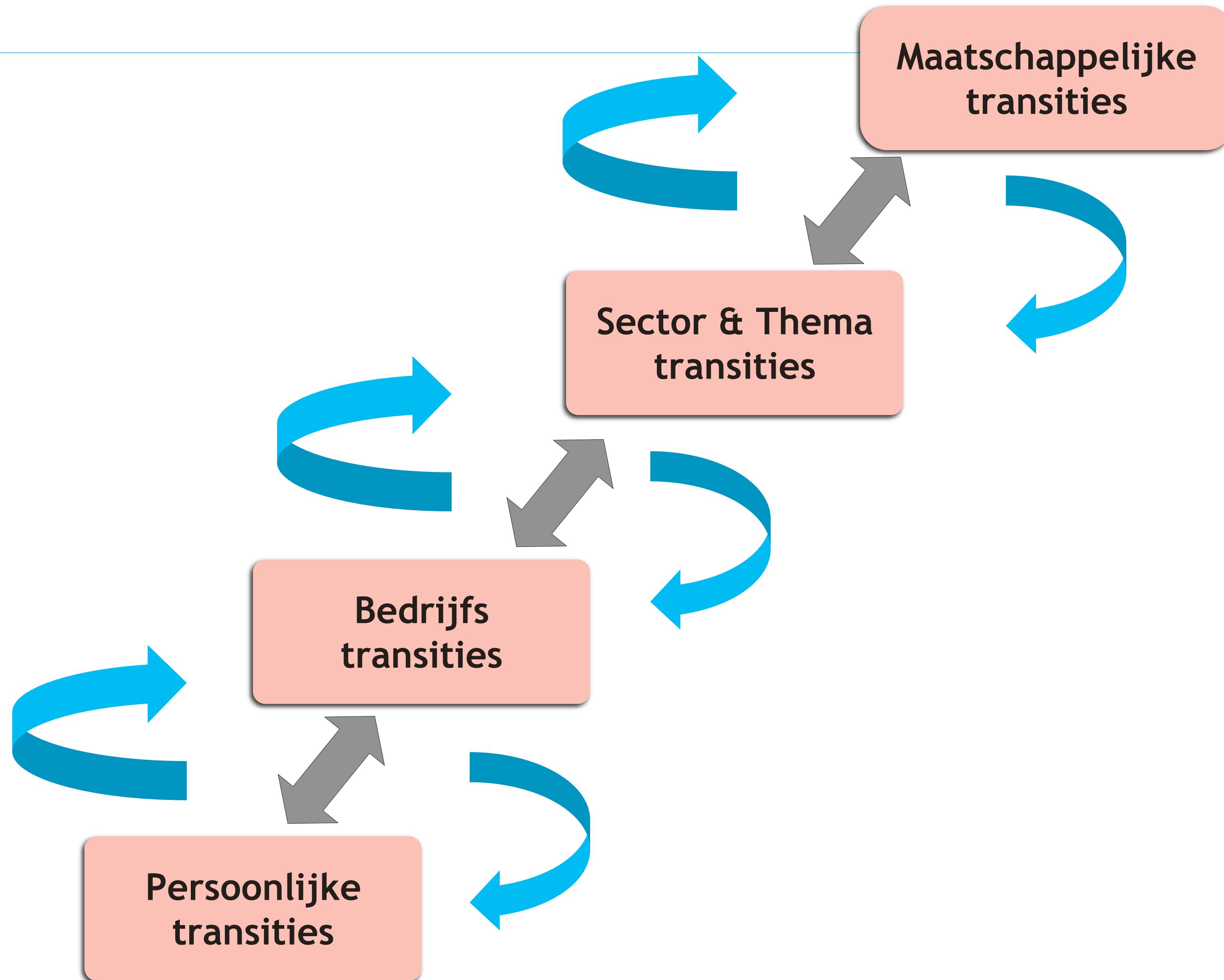
Technologische kennis
R&D en ICT investeringen
Onderzoek en ontwikkeling
Kenniscreatie

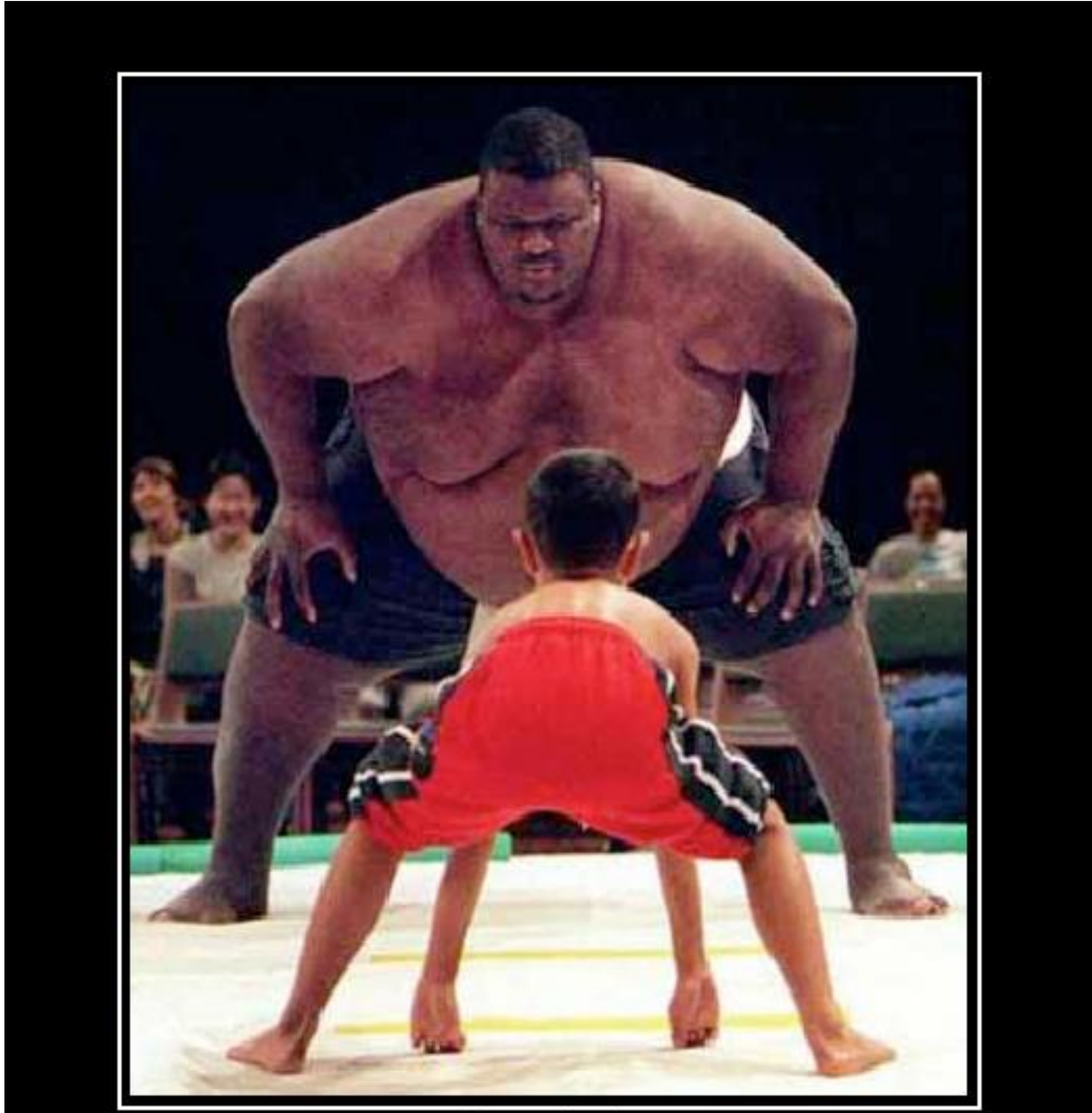
Verklaart 25% van het
innovatiesucces

Sociale innovatie

Managementkennis
Onderwijs en ervaring
Organisatie, Management,
Arbeid en Samenwerking
Verwerven, integreren en
toepassen van nieuwe kennis

Verklaart 75% van het
innovatiesucces







**NEDERLAND
CIRCULAIR!**



**circulair
inkopen**

Meer weten en vooral doen?

Kennisdossier: <http://www.mvonederland.nl/circulaire-economie>

Nationale online community: www.circulairondernemen.nl

Ontwerp workshops: <http://www.circulairondernemen.nl/cirkels/circo>

Circulair Inkopen: <http://www.gdci.nl>

Michel Schuurman - m.schuurman@mvonederland.nl - 06 5424 8818