



## **Afdeling Risico Beheer en Techniek**

### **Werksymposium International Contracting 2**

**20 september 2019**

#### **Down Stream Contracting**

#### **Project E181: Arlon naar Gye**

### **Voorbereidend werk – doen de deelnemers thuis**

#### **De Waalse regering <sup>1</sup>**

##### **1. Afwijken van functionele eisen**

Op het Belgische trajectdeel van Arlon tot de Belgisch-Franse grens (dat is net iets ten zuiden van Aubange) zijn – zoals dat hoort in een DB-turnkey of een EPC-turnkey contract functionele eisen van toepassing. Echter, deze zijn vastgelegd door een Comité, waarin de Centrale Belgische regering te Brussel zitting had.

Deze laatste heeft het gehele project naar zich toegetrokken. Ze heeft het bestuurlijke overleg gevoerd met de Commissaris voor Infrastructuur van de Europese Commissie en met de desbetreffende Franse ministeries. Nu de opdracht is verstrekt wijst de Waalse regering opnieuw op de noodzaak om de natuur te sparen op het traject Arlon-Longwy. Deze Waalse regering voelde zich destijds gepasseerd bij de inspraak over het traject. Nu ijvert zij voor compensatie van de verstoring van het 'natuurlijk evenwicht' in de Ardennen. Voor iedere gerooide boom dienen twee andere bomen te worden geplant. Bovendien dient de Waalse regering financieel flink gecompenseerd te worden voor landschapvervuiling.

##### **2. Dwaling?**

Volgens het hoofdcontract moet de aannemerscombinatie TRS voor de vergunningen zorgen. De NL partner BTH zou dit deelproject niet hebben aangenomen indien een dergelijke eis vanaf het begin bekend zou zijn geweest. Een bijkomend probleem daarbij is dat de gronden waarop die jonge aanplant zou moeten worden neergezet niet beschikbaar zijn. De Waalse regering prest de gemeenten waar het traject doorheen loopt absoluut geen enkele vergunning af te geven, zo lang de financiële toezeggingen van TRS niet bij haar

---

<sup>1</sup>. Copyright John van der Puij, Engineers & Lawyers, Rotterdam ©

binnen zijn. TRS acht het een zaak voor de NL partner Bovendam Ten Holt. De Franse en Belgische partners binnen TRS hebben niet veel zin om zich te mengen in de slangenkuil van politieke spanningen, die intern in België nu eenmaal wel eens een enkele keer kunnen voorkomen. BTH heeft al prijsafspraken gemaakt met FraLux en voelt zich klem gezet. Fralux wil niet de zorg voor de vergunningen overnemen. Fralux heeft het al moeilijk genoeg met het tracé ten westen van Longwy.

### **3. Opdracht voor deelnemers**

1. Had men bij BTH op de een of andere manier kunnen voorzien dat een dergelijk probleem zich zou kunnen voordoen?
2. Als men als projectleider een dergelijk project krijgt toegedeeld, wat kan men dan doen om verrassingen als deze voor te zijn?
3. Hoe voorkomt men in de praktijk dat er bij de overgang van tender manager naar project manager hiaten in kennis vallen. Noem enkele opties en hun voor- en nadelen voor BTH.
4. Noem ook wat er binnen TRS beter had gekund zodat het probleem zou zijn vermeden.

Rotterdam, augustus / september 2019

JP