

**Zri**

adviseurs  
ingenieurs

# De nieuwe wereld van het aanbesteden

Rotterdam, 14 april 2016



# ZRi Even voorstellen...

## Wie ben ik?

- mr. ir. A. (Arnold) Groeneveld
- Partner en adviseur bij ZRi

## Wat is ZRi?

- Breed georiënteerd bouwadviesbureau in de utiliteits- en woningbouw
- Vestigingen in Den Haag en Eindhoven, projecten in heel Nederland en Vlaanderen

## Vakgebieden van ZRi

- Haalbaarheidsstudies
- Projectmanagement
- Aanbesteden & contracteren
- Programma's van Eisen
- Duurzaamheid & Energie
- Duurzame installaties
- Bouwfysica & Akoestiek
- Brandveiligheid

# ZRi ZRi en Aanbesteden & Contracteren

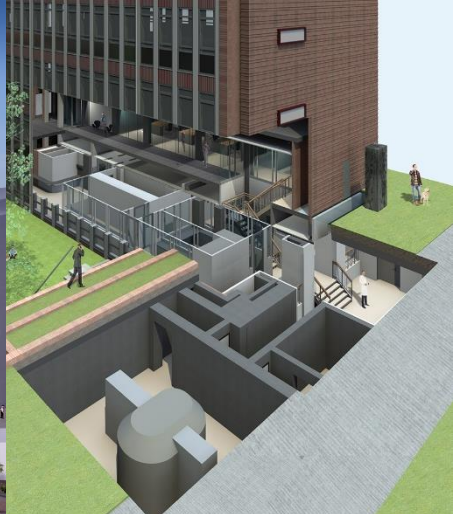
## ZRi als adviseur Aanbesteden & Contracteren

- Hoofdzakelijk bouw gerelateerde diensten en werken
- Van DNR en UAV tot UAV-GC
- Resultaat voorop
- Minimaal belastend en maximaal onderscheidend
- Respecteren van elkaars belangen

## ZRi als gegadigde en inschrijver

- Zelfstandig of samen met anderen
- Soms succesvol, niet altijd...







# ZRi Aanbesteden en contracteren

Aanbestedingsvormen (hoe besteed ik aan).

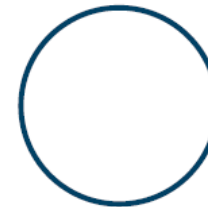
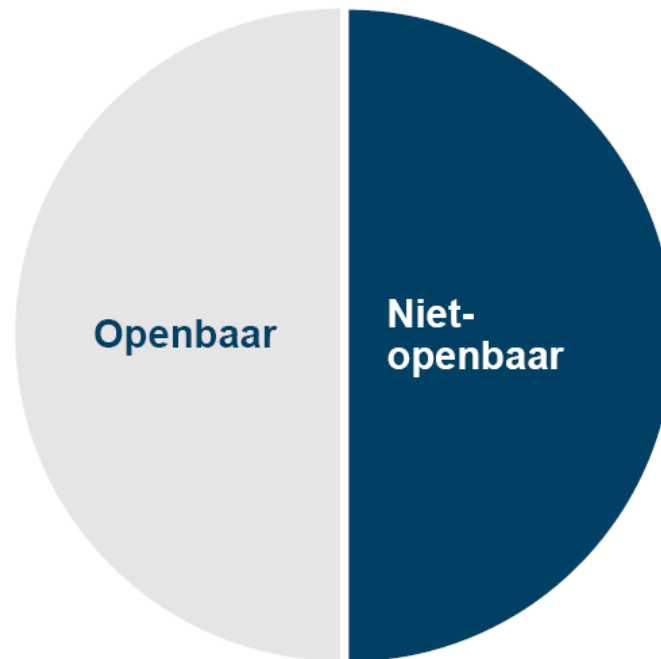
Contractvormen (wat besteed ik aan).

Tip: Zorg voor klare taal over dit onderwerp. Spraakverwarringen genoeg.

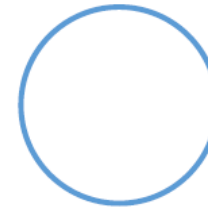


# ZRi Aanbestedingsvormen (hoe)

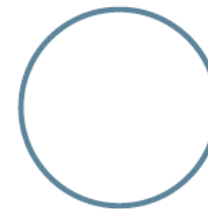
Nu:



Onderhandelingsprocedure met aankondiging



Concurrentiegerichte dialoog

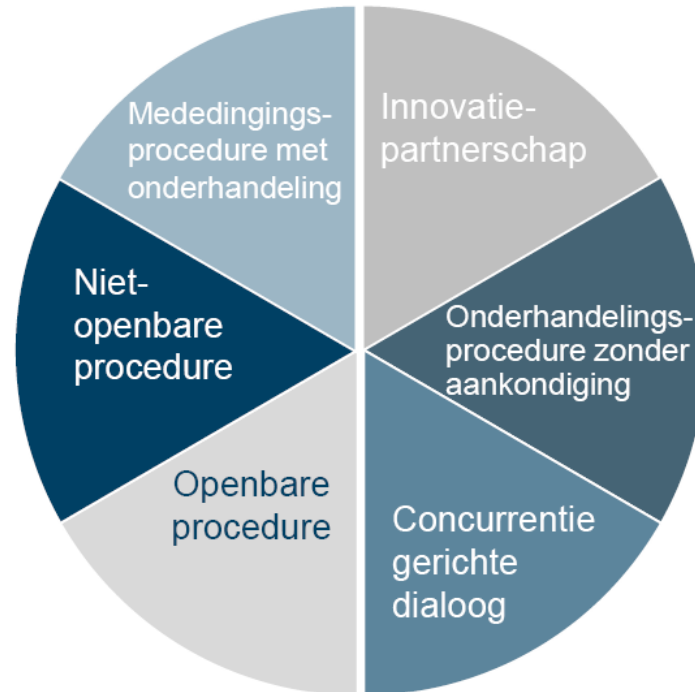


Onderhandelingsprocedure zonder aankondiging

Bron: Houthoff Buruma

# ZRi Aanbestedingsvormen (hoe)

Straks (vanaf 18 april a.s.):



Bron: Houthoff Buruma

# ZRi Aanbestedingsvormen (hoe)

Nu:

- Laagste prijs (motiveren!); of
- EMVI.

Straks (vanaf 18 april a.s.):

- EMVI:
  - Laagste prijs (motiveren!);
  - Laagste kosten o.b.v. kosteneffectiviteit (motiveren!); of
  - Beste prijs-kwaliteitverhouding (huidige EMVI).



# ZRi Contractvormen (wat)

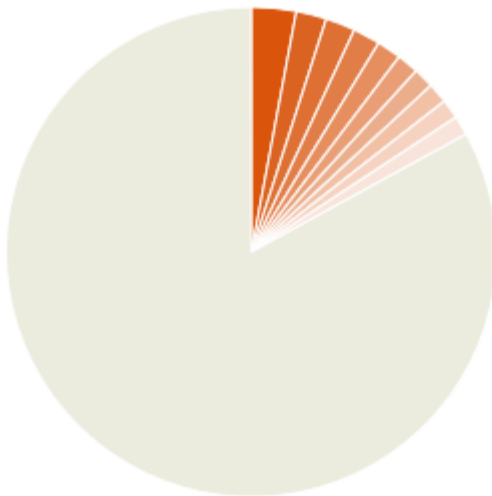
In beginsel onafhankelijk van aanbesteden. Ook van toepassing buiten de Aanbestedingswet 2012 om / bij 1-op-1 gunningen.

	programma	ontwerp	realisatie	onderhoud	beheer
<i>traditioneel</i>	opdracht-gever	opdracht-nemer A	opdracht-nemer B	opdracht-nemer C	opdracht-nemer D
<i>ontwerp &amp; realisatie</i>	opdracht-gever	opdrachtnemer A		opdracht-nemer B	opdracht-nemer C
<i>realisatie &amp; onderhoud</i>	opdracht-gever	opdracht-nemer A	opdrachtnemer B		opdracht-nemer C
<i>ontwerp, realisatie &amp; onderhoud</i>	opdracht-gever	opdrachtnemer A			opdracht-nemer B
<i>ontwerp, realisatie, onderhoud &amp; beheer</i>	opdracht-gever	opdrachtnemer A			
<i>programma, ontwerp, realisatie, onderhoud &amp; beheer</i>	opdrachtgever				opdrachtnemer

DNR, UAV, UAV-GC, NEC3 etc.

# ZRi De wereld nu

Aanbesteding opdrachten met een ontwerpcomponent. En de winnaar is...

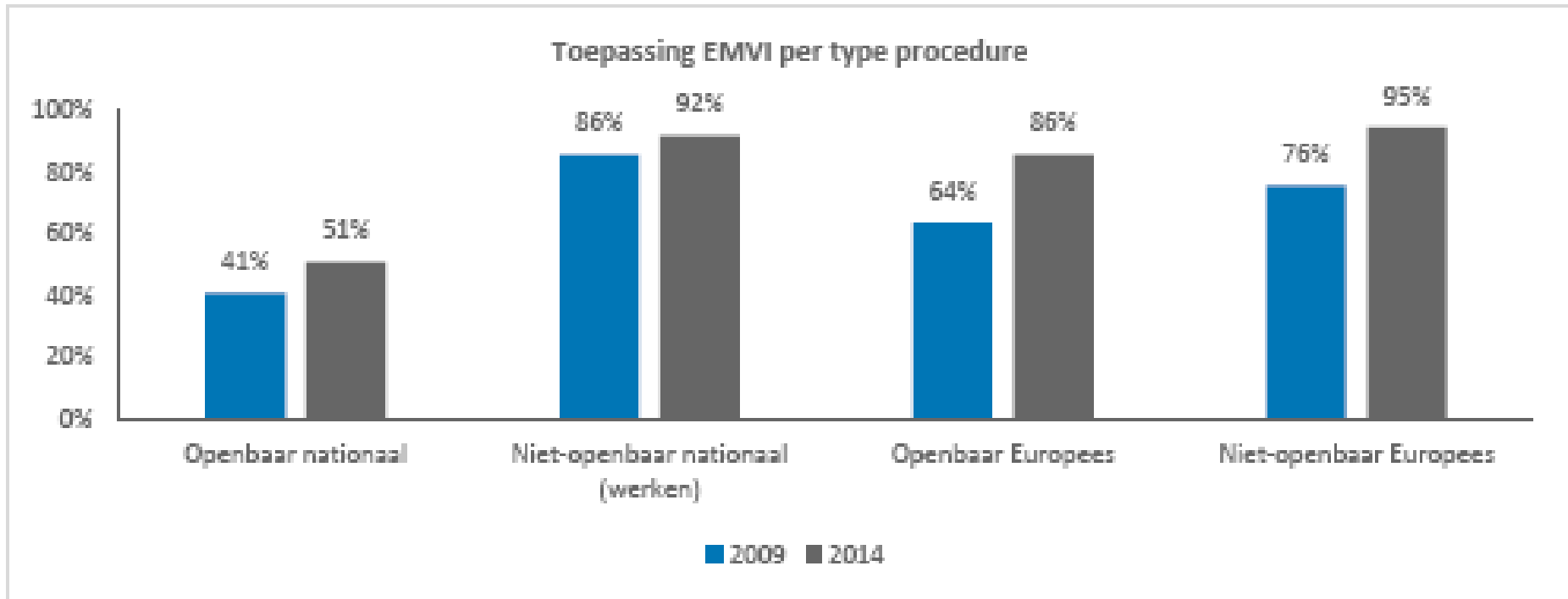


<b>1.</b>	<b>BAM GROEP N.V.</b>	<b>57</b>	<b>2.94 %</b>	<b>6.</b>	<b>ROYAL HASKONINGDHV</b>	<b>28</b>	<b>1.44 %</b>
<b>2.</b>	<b>HEIJMANS N.V.</b>	<b>39</b>	<b>2.01 %</b>	<b>7.</b>	<b>ECTOR HOOGSTAD ARCHITECTEN</b>	<b>26</b>	<b>1.34 %</b>
<b>3.</b>	<b>DURA VERMEER GROEP N.V.</b>	<b>38</b>	<b>1.96 %</b>	<b>8.</b>	<b>INBO ARCHITECTEN</b>	<b>26</b>	<b>1.34 %</b>
<b>4.</b>	<b>BALLAST NEDAM</b>	<b>35</b>	<b>1.80 %</b>	<b>9.</b>	<b>STRUKTON</b>	<b>25</b>	<b>1.29 %</b>
<b>5.</b>	<b>ATELIER PRO</b>	<b>31</b>	<b>1.60 %</b>	<b>10.</b>	<b>ARCADIS</b>	<b>25</b>	<b>1.29 %</b>
				<b>11.</b>	<b>OTHERS</b>	<b>1 612</b>	<b>83.01 %</b>

Bron: [www.ontwerpedstrijden.nl/sesam](http://www.ontwerpedstrijden.nl/sesam) (geraadpleegd op 11 april 2016)

Geïntegreerde opdrachten zijn dus de standaard.

# ZRi De wereld nu



Bron: Effecten van de Aanbestedingswet 2012, Kwink Groep, 2015

# ZRi Een nieuwe wereld...?

Geïntegreerde contracten zijn dagelijkse praktijk en EMVI is standaard.

Een nieuwe wereld van het aanbesteden. Is die er? Komt die er?

Ja! Maar waarom? En op welke wijze nieuw?

# ZRi **Waarom iets nieuws?**

Interview Hennes de Ridder, emeritus hoogleraar integraal ontwerpen

## 'Overheid gooit bouwriscico's over de heg'

Ballast Nedam is bijna ten onder gegaan aan een veel te groot en complex bouwproject. De overheid schuift tegenwoordig zoveel mogelijk risico's door naar bouwers, aldus De Ridder.

Bron: Volkskrant 1 mei 2015.

INTERVIEW Jan Hendrik Dronkers en Cees Brandsen

MARKT

## RWS wil 'fatsoenlijke' consortia

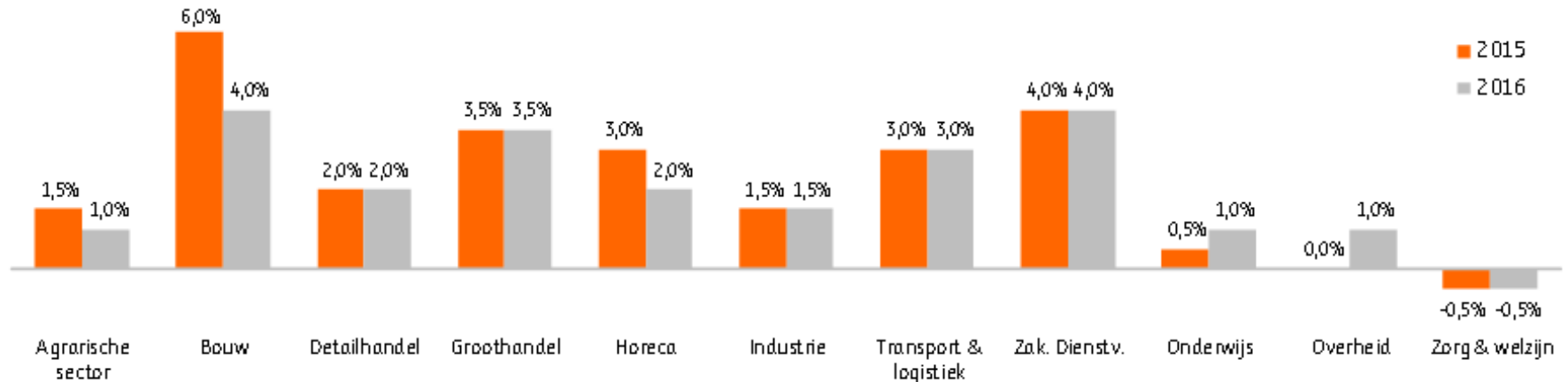
Top Rijkswaterstaat wil cultuurverandering snel implementeren samen met de bouw

Bron: Cobouw 1 april 2016



# Zri **Waarom iets nieuws?**

## Volumeontwikkeling sectoren



Bron: ING Economisch Bureau, november 2015

Bouw is weer booming! Prijzen in de lift en aannemers worden steeds kritischer. Voldoende belangstelling voor een aanbesteding is niet langer vanzelfsprekend.

# ZRi De nieuwe wereld

Geïntegreerde contracten gaan niet verdwijnen, maar alle risico's bij de aannemer neerleggen past niet in de nieuwe wereld van het aanbesteden.

EMVI gaat alleen nog maar verder toenemen, maar wel op een andere manier. Riantе aanbestedingsvoordelen zijn voorlopig verleden tijd.

Kortom, het moet anders; tijd voor een nieuwe wereld:

- Geïntegreerde contracten, gericht op samenwerken en wederzijds vertrouwen.
- Echt sturen op kwaliteit, binnen het beschikbare budget met EMVI.

Hoe? Daarover vandaag meer!

# ZRi Programma in het kort

- 16.40 – 17.00: Ontwikkelingen en trends door Ron van den Boom (RVB)
- 17.00 – 17.20: EMVI door Lex van Dop (Objectum)
- 17.20 – 17.40: BVP door Martijn van Verseveld (Inter Tender Consult)

17.40 – 18.40: Walking dinner

- 18.40 – 20.00: Ervaringen vanuit verschillende rollen
- 18.40 – 19.00: Architect – Paddy Sieuwerts (CEPEZED)
- 19.00 – 19.20: Adviseur – Remko Wiltjer (IMd)
- 19.20 – 19.40: Opdrachtgever – Jan Hendrik Bouman (gem. Schiedam / Inter Project Management)
- 19.40 – 20.00 Aannemer – Rogier Joosten (Strukton / Joosten Ontwikkeling bv)

20.00 – 20.30: Discussie